

COMITÉ DE LIAISON

COMPTE RENDU
RENCONTRE 21

UTILISATION DU TERRITOIRE
ET GESTION DE L'EAU

29 JANVIER 2025
VERSION ADOPTÉE



responsable
sécuritaire
innovante

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Durée de la rencontre	▶ 18h30 @ 21h00
Nombre de participants	▶ 8 participants ▶ Excluant les représentants de la mine Casa Berardi
À noter	▶ Ce compte rendu n'est pas un verbatim ▶ Il est rédigé de façon à représenter les échanges tenus ▶ Le masculin est utilisé afin d'alléger le texte seulement

1. MOT DE BIENVENUE

Mme Larouche souhaite la bienvenue à tous et remercie les membres de s'être déplacés aux bureaux d'Hecla Québec. Elle présente un nouveau membre pour le siège économique Abitibi-Ouest, M. Marc-André Boivin, vice-président de la CCAO - Chambre de commerce et d'industrie Abitibi-Ouest. Mme Larouche souligne que malgré le fait que monsieur Boivin possède actuellement des intérêts financiers indirects en lien avec la mine Casa Berardi, le Comité possède toujours une majorité de membres indépendants comme il se doit.

2. OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

Mme Larouche présente les objectifs de la rencontre, qui consistent à :

- ▶ Aborder les thématiques suivantes :
 - Harmonisation des différents usages du territoire
 - Gestion de l'eau
- ▶ Présenter les résultats de performance de l'audit TSM – *Towards Sustainable Mining 2024*
- ▶ Procéder aux validations habituelles pour le Rapport Annuel

3. VALIDATION DU DÉROULEMENT

Elle valide ensuite le déroulement proposé auprès des membres, dont un nouveau point à l'ordre du jour et ceux-ci sont d'accord.

4. PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

Mme Larouche invite les membres à procéder à un partage SST - Santé et sécurité au travail ou environnement.

ÉCHANGES

Intervention 1.

Une participante partage que l'UQAT – Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue a choisi de mettre en place une application nommée REZILIO qui se spécialise dans les plans de mesures d'urgence. Elle souligne que cet permet d'avoir accès en tout temps à la documentation des PMU par une application sur le cellulaire ou une autre plateforme numérique.

5. TOUR DE TABLE

Mme Larouche propose ensuite un tour de table pour que les participants se présentent, afin que le nouveau membre puisse faire leur connaissance. Également, elle rappelle que le tour de table vise à partager différentes informations d'intérêt pour le Comité.

ÉCHANGES

Intervention 2.

Un membre mentionne que ça va bien dans sa municipalité. Il y a beaucoup de changements et d'événements, mais rien de particulier à partager.

Intervention 3.

Un participant partage qu'il gère une entreprise de gestion immobilière à La Sarre, qui offre la location d'une centaine de logements, dont certains sont loués par Hecla pour ses travailleurs. Il possède aussi une entreprise de gestion financière et le resto-bar l'Alambic.

ÉCHANGES

Intervention 4.

Un membre fait part que demain il y aura un atelier de planification stratégique organisé par l'UQAT qui accueillera environ 25 personnes, dont plusieurs membres d'entreprises et d'organismes locaux.

Intervention 5.

Un participant mentionne qu'une étude a récemment démontré que le manque de place en garderie pour la région Nord-du-Québec est critique et est désormais l'un des enjeux clés du gouvernement provincial. Cet enjeu alimente la dévitalisation et la région a perdu 50 % de sa population depuis 1981. À titre d'exemple, la maternelle 4 ans de Matagami a dû fermer et depuis les demandes ont augmenté. L'impact se fait sentir au niveau socioéconomique et rend le retour au travail plus difficile pour les femmes. Des efforts sont déployés avec l'appui de différents ministères. Des projets comme l'agrandissement de locaux de CPE - Centres de la petite enfance sont à venir.

Intervention 6.

Un membre informe le Comité que la communauté de Pikogan a récemment fait l'achat de stations météo qui seront installées sur leur territoire. L'idée est d'aider les membres à prévoir les déplacements et le tout sera disponible dès le printemps prochain.

Intervention 7.

Un participant se présente et souligne qu'il participe aussi à un autre comité de suivi minier en région.

Intervention 8.

Un membre se présente et souligne qu'il n'y a pas de faits saillants à partager pour son secteur.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs partages.

6. SUIVIS DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

Mme Larouche présente les suivis de la dernière rencontre [R20].

SUGGESTIONS	
◆ Qu'Hecla continue de consolider sa relation de proximité avec VVB – Villebois et Valcanton en participant à des événements déjà organisés dans le milieu, comme la fête d'Halloween et de Noël	✓ Fait à travers plusieurs partenariats depuis la dernière rencontre.
ENGAGEMENTS	
☐ Rediscuter avec le Comité des alternatives au remplissage de la fosse EMCP – <i>East Mine Crown Pillar</i> , si la demande d'autorisation venait qu'à ne pas être autorisée	☐ À venir en 2025
SUIVIS	
☑ Partager le compte rendu de la R20 aux membres pour commentaires	✓ Fait par ML
☑ Envoyer les invitations pour les rencontres incluses au Calendrier 2025	✓ Fait par ML
☐ Vérifier si la salle de conférence à l'école de VVB pourrait mieux convenir aux besoins audiovisuels du Comité	☐ À venir d'ici juin

Les membres n'ont pas de question en lien avec les suivis.

7. RETOUR SUR LE CR DE LA R20

Mme Larouche mentionne que les commentaires reçus ont été apportés et que le compte rendu adopté est désormais public sur le site web.

8. UTILISATION DU TERRITOIRE

Mme Lévis explique que chaque année, une mise à jour des diverses utilisations du territoire à proximité de la mine Casa Berardi est effectuée. Elle rappelle qu'il s'agit de l'un des sujets d'intérêt choisi par le Comité. Cette mise à jour annuelle vise à vérifier s'il y a de nouvelles utilisations prévues et à identifier les parties prenantes afin de pouvoir les contacter en cas de besoin. Parmi les bonnes pratiques d'harmonisation des utilisations qu'Hecla met en œuvre, on compte aussi :

- ▶ Des mesures d'accommodements en lien avec le déneigement et l'entretien de chemins pour les chasseurs, trappeurs et pêcheurs
- ▶ La réalisation d'une étude sur le potentiel archéologique du secteur
- ▶ L'installation d'indicateur de vitesse à l'entrée et à la sortie du 38 km
- ▶ Le maintien de communications transparentes

ÉCHANGES

Intervention 9.

Un membre demande si Hecla prend des échantillons des animaux chassés sur le territoire par les utilisateurs autochtones ?

Mme Lévis mentionne que non. Considérant que la communauté de Pikogan offre déjà cette option, Hecla désire éviter de dédoubler.

Intervention 10.

Un participant demande la superficie du territoire où ces actions sont faites.

Mme Lévis répond que la superficie représente un rayon d'environ 12 km autour du site de la mine, qui est la limite estimée de la portée des impacts potentiels des opérations courantes.

9. GESTION DE L'EAU

Mme Lévis débute en offrant un portrait des principaux défis de 2024 en lien avec la gestion de l'eau et les efforts déployés pour les résoudre. Par exemple, elle explique qu'une conduite d'eau d'une distance de 5 km a été enfouie sous la terre afin de régler un problème de gel de conduite.

Elle présente ensuite un aperçu vulgarisé des principales sources de consommation d'eau et les changements depuis l'année antérieure. Elle poursuit en présentant les actions prévues pour 2025 ainsi qu'un résumé du programme de suivi des eaux souterraines. Elle offre aussi un rappel des bonnes pratiques d'usages à la mine, dont les mesures de réduction des impacts, d'atténuation et de suivi.

Elle termine en partageant une mise à jour de l'avancement des objectifs de performance en lien avec la gestion de l'eau. L'objectif 1, validé auprès du Comité en octobre dernier progresse bien. En effet, l'objectif a été dépassé au cours des trois derniers mois. Le GDTGE – Groupe de travail sur la gestion de l'eau poursuit ses travaux et permet des améliorations concertées comme celle de l'enfouissement de la conduite de 5 km. Des instruments visant à améliorer la collecte de données sur l'eau sont aussi sur le point d'être installés au site.

ÉCHANGES

Intervention 11.

Un membre demande si le fournisseur de services en lien avec Bionest reviendra au site si les résultats d'analyse ne sont pas satisfaisants ?

Mme Lévis confirme que oui. Toutefois, la demande sera faite plus tard à la lumière des résultats à la fin février puisque le système peut prendre un moment à se régulariser à la suite des améliorations apportées.

Intervention 12.

Un participant demande quel genre de non-conformité est observé en lien avec le Bionest.

Mme Lévis répond que les critères liés aux MES – matières en suspension, DBO – demande biochimique en oxygène et les coliformes.

ÉCHANGES

Intervention 13.

Un participant demande quels sont les seuils à ne pas dépasser ?

Mme Lévis répond qu'elle vérifiera l'information.

***Les seuils maximaux à ne pas dépasser aux Bionest sont :

PARAMÈTRES	NORMES MAXIMALES
MES	15 mg/l
DBO ₅	15 mg/l
DBO ₅ C	15 mg/l
Coliformes fécaux	50 000 ufc/100 ml

Intervention 14.

Un membre demande si les défis sont liés aux longs délais de réception des analyses d'échantillonnages?

Mme Lévis répond que non, il s'agit d'un autre fournisseur de service, qui semble être très en demande.

Intervention 15.

Un membre demande s'il est prévu de dénoyer la mine Est pour récupérer l'eau?

Mme Lévis répond que non, rien n'est prévu à cet effet.

ÉCHANGES

Intervention 16.

Un participant demande pourquoi il a eu une augmentation de 100 000 mètres cubes pour l'eau consommée à l'usine de traitement du minerai?

Mme Lévis répond qu'elle devra vérifier l'information.

***L'augmentation de la consommation d'eau réutilisée en provenance du bassin d'eau de procédé par rapport à 2023 est due au fait que la mine a usiné plus de tonnes de minerais, soit près de 70 000 tonnes de plus. Rappelons que la mine a dû suspendre ses opérations durant un mois à l'été 2023 en raison des feux de forêt, ce qui fait qu'il ne s'agit pas d'une année de référence représentative.

Intervention 17.

Un membre demande si une enquête est menée après chaque déversement?

Mme Lévis répond que non. Tout déversement de plus de 1 litre doit être déclaré au ministère. Une enquête est menée seulement s'il semble y avoir eu un mauvais fonctionnement d'un équipement, comme une valve de sécurité par exemple, ou encore si un plan de mesures correctives est jugé nécessaire.

Intervention 18.

Serait-ce possible de nous fournir le pourcentage de déversement qui ont fait l'objet d'une enquête?

Mme Lévis répond que oui, elle pourra vérifier l'information.

Intervention 19.

Un membre demande si la présence de cuivre et d'arsenic a été étudiée comme un tout par rapport aux effets sur la toxicité ?

Mme Lévis répond que cela n'a pas été fait à sa connaissance. Les dernières pistes étaient orientées vers le cuivre et l'aluminium.

ÉCHANGES

Intervention 20.

Le participant partage qu'il s'agit d'une situation qui a été observée ailleurs en région, mais qui n'est pas si bien documentée.

Mme Lévis le remercie pour l'information et prendra soin de la partager au reste de l'équipe.

10. PROJET DES FUTURES FOSSES

Mme Larouche poursuit en présentant les nouveautés en lien avec le Projet des futures fosses. Parmi celles-ci on compte entre autres :

- ▶ Phase II complétée - Validation de la démarche auprès du Conseil de la PNA – Première Nation Abitibiwinni rencontré en novembre
- ▶ Tournée de rencontres de courtoisie à Québec
- ▶ Phase III – Sera approfondie aujourd'hui
- ▶ Forages géotechniques en cours pour la halde mixte nord
- ▶ Collecte de données pour description du milieu humain en cours

Mme Lévis poursuit en expliquant que la Phase III vise à vulgariser les étapes de la procédure d'évaluation des impacts du Québec et offre des précisions en lien avec les consultations menées par le ministère. Elle souligne que l'objectif de la Phase III est d'outiller le milieu pour faire la distinction entre différentes consultations à venir afin qu'ils puissent participer à celles-ci.

ÉCHANGES

Intervention 21.

Un membre demande si c'est un délai normal, de juillet 2024 au printemps 2027?

Mme Lévis répond que oui. Une fois l'étude d'impact déposée, le ministère décide si elle est recevable ou non. Puis, il procède à une consultation de tous les ministères. Finalement s'en suivent une ou plusieurs séries de questions pour approfondir certains éléments auxquelles Hecla doit répondre rapidement.

ÉCHANGES

Intervention 22.

Un participant demande quand pourrait être la série de questions?

Mme Lévis répond qu'elle vérifiera l'information.

*** Selon l'échéancier actuel, la ou les séries de questions pourraient avoir lieu à l'automne 2026.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs questions.

11. MISE À JOUR OPÉRATIONS

Mme Larouche offre une mise à jour sur les opérations courantes. Elle partage entre autres le résultat de performance 2024 en SST par rapport à l'objectif fixé. Elle annonce que la poursuite des opérations sous terre a été confirmée par Hecla Mining jusqu'à mai 2025 et offre une mise à jour des opérations de surface.

Mme Larouche partage aussi qu'un nouveau surintendant développement durable a été embauché et est en poste depuis janvier dernier. Elle souligne également l'ouverture d'un service de garde « Les P'tits Berardi » en collaboration avec La mobilisation de la Grande séduction et le CPE Les Petits Chatons. Douze places au total sont disponibles dont six pour les employés Hecla et six pour les employés du CISSS – Centre intégré de santé et de services sociaux.

Elle poursuit en mentionnant qu'Hecla a participé à la parade de Noël de la Ville de La Sarre pour une 3^e année. Elle souligne aussi la grande soirée de Noël et le Noël des enfants qui ont été appréciés par les travailleurs et leurs familles, en plus de générer des retombées économiques locales importantes.

Au niveau SST, six superviseurs ont été récompensés lors du colloque en Santé et sécurité du travail de l'AMQ – Association minière du Québec, en octobre dernier. Toujours au niveau SST, Hecla Mining a organisé le 30 octobre une journée sur l'ensemble de ses sites miniers. Une vidéoconférence de la PDG – Présidente directrice générale a été diffusée à tous les travailleurs en même temps et tous les vice-présidents étaient présents sur les divers sites. Mme Larouche souligne que l'arrêt des opérations dans tous les sites miniers démontre bien l'importance de la SST pour l'entreprise.

ÉCHANGES

Intervention 23.

Un membre demande de quelle région vient le nouveau surintendant développement durable?

Mme Larouche répond qu'il habite présentement près de Rimouski, qu'il connaît bien la région et y a déjà habité dans le passé.

Intervention 24.

Un participant demande jusqu'à quand la fosse 160 sera en opération ?

Mme Lévis répond que jusqu'à 2026, toutefois l'usinage de minerais est prévu jusqu'à 2028.

Intervention 25.

Un membre demande quand la 134 sera prête?

Mme Larouche répond que c'est toujours à l'étude et qu'il n'y a pas de date précise connue à ce jour. Elle souligne qu'Hecla possède déjà les autorisations pour son opération.

Intervention 26.

Un participant demande si les places à la garderie des P'tits Berardi sont toutes utilisées?

Mme Larouche mentionne que oui, présentement toutes les places sont comblées.

Intervention 27.

Un membre demande si les locaux utilisés par la garderie ont été agrandis ?

Mme Larouche répond que non. L'espace disponible était suffisant pour le projet de garderie sans nuire au fonctionnement du transport des employés par autobus.

Intervention 28.

Un participant demande si Hecla a eu recours aux services de partenaires de VVB lors des événements de Noël ?

Mme Larouche mentionne que oui, les décoratrices mandatées sont du secteur de VVB.

12. RELATIONS AVEC LE MILIEU

Mme Larouche partage les principales implications et contributions communautaires d'Hecla depuis octobre. Parmi celles-ci on compte entre autres :

- ✓ Dons amassés par les employés - Maison St-André Abitibi-Ouest – Record de 20 611 \$
- ✓ Partenaire - Agrandissement de la Maison du Compagnon de La Sarre - Inauguration le 14 novembre 2024
- ✓ Partenaire présentateur et participation – Gala Excell'Or – CCIAO
- ✓ Partenaire et bénévoles - Guignolée des médias
- ✓ Noël des enfants – Localités de Villebois et de Valcanton
- ✓ Souper des femmes - Localité de Villebois et de Valcanton

13. SUIVI ENVIRONNEMENTAUX

Mme Lévis présente les suivis environnementaux et souligne qu'un travail concerté entre les départements a permis d'obtenir une conformité complète pour l'effluent à l'automne dernier et pour toute l'année 2024. Elle présente ensuite les déversements et offre un exemple de mesures correctives mises en place. Finalement, elle présente une mise à jour des demandes de permis en traitement, en cours de préparation et ceux à venir. Mme Lévis souligne que la demande en lien avec le projet de halde à stérile au-dessus de la fosse EMCP devrait suivre sous peu. Elle précise aux membres que les intentions n'ont pas changé depuis la dernière fois et que le design est toujours le même.

ÉCHANGES

Intervention 29.

Un membre demande quelle est la durée de vie du parc à résidus ?

Mme Lévis répond qu'avec le 3^e rehaussement de la cellule 7, pour lequel les travaux sont en cours en ce moment, la capacité du parc est portée jusqu'en 2027.

14. TSM – FAITS SAILLANTS

Mme Lévis commence en mentionnant qu'Hecla est très fière des résultats obtenus lors de son audit interne TSM de 2024, réalisé en décembre dernier. Les faits saillants mis en lumière sont :

- ▶ Aucun niveau de performance n'a descendu – les niveaux ont soit été maintenus ou améliorés
- ▶ L'objectif de maintenir les niveaux obtenus en 2023 a donc été atteint
- ▶ L'objectif d'atteindre le niveau minimal de A partout n'a pas été atteint
- ▶ Le niveau B visé pour le nouveau Protocole EDI – Équité, diversité et inclusion a été atteint
- ▶ Le niveau complet pour le protocole gestion de crise s'explique en raison d'une version bonifiée du protocole plus exigeante que le précédent

Elle souligne qu'un audit externe est prévu à la fin 2025 et que l'objectif de performance visé est de A pour l'ensemble des protocoles. Finalement, elle présente l'état d'avancement depuis la dernière rencontre des objectifs de performance en matière de :

- ✓ Gestion de la biodiversité
- ✓ Gestion des GES – gaz à effet de serre et changements climatiques

ÉCHANGES

Intervention 30.

Un participant demande si l'audit de 2025 est en lien avec la norme TSM?

Mme Lévis répond que oui.

Intervention 31.

Un membre demande si la main-d'œuvre formée en environnement est en demande ?

Mme Lévis mentionne que oui, l'embauche de personnes détenant les compétences requises en environnement est un défi.

ÉCHANGES

Intervention 32.

Un participant demande si une transition énergétique incluant de la machinerie électrique ou une flotte de véhicules électriques est prévue?

Mme Lévis répond que oui des efforts de transition énergétique sont en cours. Avant l'achat des camions 60 et 100 tonnes récemment les options ont été considérées, mais se sont avérées impossibles en raison des délais de livraison. L'option des camionnettes électriques est toujours à l'étude. Plusieurs facteurs comme la distance entre la mine et La Sarre et la faisabilité de recharge sur le site de la mine sont des défis à considérer.

Intervention 33.

Un participant propose d'ajouter des colonnes pour la présentation des résultats afin de voir le résultat de l'an dernier et l'objectif qui était ciblé.

Mme Lévis répond que sans problème le tableau sera bonifié l'an prochain.

15. SUIVI DES SIGNALEMENTS

Mme Larouche mentionne qu'il n'y a aucun nouveau signalement.

16. VALIDATIONS RAPPORT ANNUEL

Mme Larouche rappelle d'abord les objectifs visés par le rapport Annuel du comité de liaison. Elle valide auprès des membres s'ils sont toujours d'accord à ajouter les éléments suivants comme ce fut le cas l'an dernier et ceux-ci confirment que oui :

- ✓ Mot d'introduction du nouveau directeur général
- ✓ Faits saillants TSM et avancement des objectifs de performance
- ✓ Démarche relation de proximité avec VVB

Mme Larouche termine en invitant les membres à bonifier ou confirmer s'ils sont d'accord avec le plan de diffusion proposé pour faire rayonner les travaux du comité et ceux-ci confirment que oui. Elle souligne que le rapport leur sera partagé par courriel sous peu pour commentaires et adoption.

ÉCHANGES

Intervention 34.

Un membre partage qu'un tableau publicitaire est maintenant disponible à Ste-Germaine-Boulé et que l'invitation aux citoyens à aller consulter le rapport pourrait y être publiée.

Mme Larouche mentionne que c'est noté.

17. TOUR DE TABLE

Mme Larouche invite les membres à partager leur appréciation de la rencontre, leur regard face à la pertinence des informations présentées et la vulgarisation de celle-ci.

ÉCHANGES

Intervention 35.

Un membre mentionne que l'organisation de la rencontre et la présentation étaient excellentes. L'information était bien vulgarisée.

Intervention 36.

Un participant se dit très heureux du projet « Les P'tits Berardi ». Il souligne que ce fut une excellente rencontre.

Intervention 37.

Un membre partage son appréciation face aux améliorations en matière de gestion de l'eau. Il sent que le Comité est écouté et pris en compte. Il est confiant que les travaux vont continuer en ce sens.

Intervention 38.

Un participant dit être satisfait de la rencontre.

Intervention 39.

Un membre partage qu'il a trouvé que c'était une belle rencontre.

18. MOT DE LA FIN

Mme Larouche remercie les membres pour leur présence. Elle réitère que les suggestions et commentaires permettent de continuer à s'améliorer ensemble. Elle souligne que la participation de tous est très appréciée.

SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

DÉCISIONS

LES PARTICIPANTS ONT DÉCIDÉ :

- ✓ Qu'ils sont d'accord pour ajouter les sections proposées au rapport annuel du comité, comme ce fut le cas l'an dernier soit : Un mot du DG, faits saillants TSM et démarche VVB
- ✓ Qu'ils sont d'accord avec le plan de diffusion proposé pour le rapport annuel dans le but de faire rayonner les travaux du comité

SUGGESTIONS

IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :

- ◆ De partager le pourcentage de déversement qui ont fait l'objet d'une enquête
- ◆ De vérifier la combinaison de cuivre et d'arsenic advenant des défis de toxicité à l'effluent
- ◆ D'ajouter des colonnes pour la présentation des résultats des audits TSM afin de voir le résultat de l'an dernier et l'objectif qui était ciblé
- ◆ De publier l'invitation aux citoyens de consulter le rapport annuel du comité sur le nouveau tableau publicitaire disponible à Ste-Germaine-Boulé

ENGAGEMENTS

HECLA S'EST ENGAGÉ À :

- ❖ Rediscuter avec le comité des alternatives liées à la halde prévue au-dessus de la fosse EMCP, si la demande d'autorisation venait qu'à ne pas être autorisée
- ❖ Maintenir des communications transparentes avec les autres utilisateurs du territoire
- ❖ Continuer ses efforts en matière de mesures d'accommodements en lien avec le déneigement et l'entretien de chemins pour les chasseurs, trappeurs et pêcheurs

SUIVIS

LES SUIVIS EFFECTUÉS ET À VENIR SONT :

- ☑ Partager le compte rendu de la R21 pour commentaires
- ☑ Partager la version préliminaire du rapport annuel 2024 pour commentaires
- ☑ Ajouter les réponses aux vérifications à faire en bleu au présent compte rendu
- ☐ Vérifier si la salle de conférence à l'école de VVB pourrait mieux convenir aux besoins audiovisuels du comité pour la rencontre de juin 2025

ANNEXE I

LISTE DES PARTICIPANTS

MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON ET SECTEUR REPRÉSENTÉ

- ▶ Mme Annie Payer, Secteur économique – Nord-du-Québec
- ▶ Mme Vicky Ledoux, Secteur résident – Abitibi-Ouest
- ▶ M. Gaetan Provencher, Secteur résident – Nord-du-Québec
- ▶ M. Marc-André Boivin, Secteur économique – Abitibi-Ouest
- ▶ Mme Karine Lacroix, Secteur municipal – Nord-du-Québec
- ▶ Mme Isabelle Métivier, Secteur éducation - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- ▶ M. Florent Gilles, Secteur environnement - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- ▶ M. Sylvester Trapper, Secteur autochtone

MINE CASA BERARDI

- ▶ Mme Mélissa Larouche, Coordonnatrice aux communications et relations avec le milieu
- ▶ Mme Véronique Lévis, Aviseur senior RSE
- ▶ Mme Mélanie Labrecque, Technicienne en administration Ressources Humaines

ANNEXE II

ORDRE DU JOUR



RENCONTRE n° 21

COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

29 janvier 2025 – 18h30 à 21h

La Sarre – Bureau Hecla Québec

ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue
2. Présentation des objectifs de la rencontre
3. Validation du déroulement de la rencontre
4. Partage Santé & Sécurité – Environnement
5. Tour de table - Échos du milieu
6. Suivis de la rencontre précédente
7. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente
8. Présentation thématique – Utilisation du territoire
9. Présentation thématique – Gestion de l'eau
10. Projet des futures fosses
11. *** PAUSE ***
12. Mise à jour des opérations
13. Mise à jour sur les relations avec la communauté
14. Suivis environnementaux
15. TSM – Faits saillants
16. Suivi des signalements
17. Validations en lien avec le Rapport Annuel
18. Tour de table
19. Mot de la fin

ANNEXE III

PRÉSENTATION CASA BERARDI



MINE CASA BERARDI

COMITÉ DE LIAISON

Rencontre n° 21
JANVIER 2025
LA SARRE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



MOT DE BIENVENUE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

- ▶ Échanger sur les thématiques suivantes :
 - Utilisation du territoire
 - Gestion de l'eau
- ▶ Présenter les résultats de performance de l'audit TSM 2024
- ▶ Procéder aux validations habituelles pour le Rapport Annuel



- Partage Santé & Sécurité – Environnement
- Tour de table – Échos du milieu
- Suivis de la rencontre précédente
- Retour sur le compte rendu de la dernière rencontre
- Présentation thématique : Utilisation du territoire
- Présentation thématique : Gestion de l'eau
- Projet futures fosses

Pause de 15 minutes

- Mise à jour des opérations
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivis environnementaux
- TSM - Faits saillants
- Suivi des signalements
- **Validations en lien avec le Rapport Annuel de 2024**
- Tour de table
- Mot de la fin



PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.



TOUR DE TABLE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.



SUIVIS DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

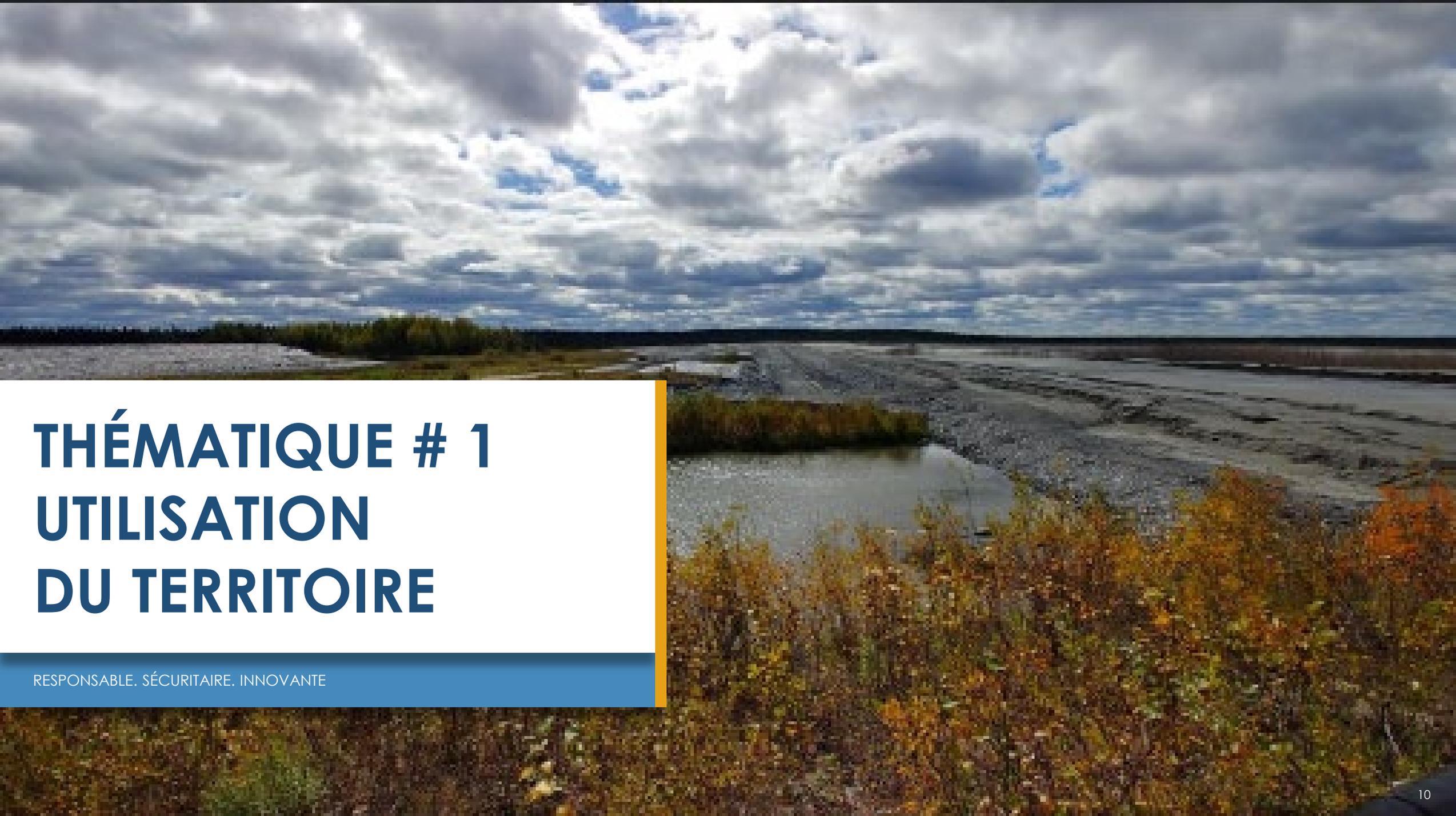
RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

SUGGESTIONS	
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Qu'Hecla continue de consolider sa relation de proximité avec VVB en participant à des événements déjà organisés dans le milieu, comme la fête d'Halloween et de Noël 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait à travers plusieurs partenariats
ENGAGEMENTS	
<ul style="list-style-type: none"> ❑ Rediscuter avec le Comité des alternatives au remplissage de la Fosse EMCP, si la demande d'autorisation venait qu'à ne pas être autorisée 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ À venir en 2025
SUIVIS	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Partager le compte rendu de la R20 aux membres pour commentaires 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait par ML
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Envoyer les invitations pour les rencontres incluses au Calendrier 2025 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait par ML
<ul style="list-style-type: none"> ❑ Vérifier si la salle de conférence à l'école de VVB pourrait mieux convenir aux besoins audiovisuels du Comité 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ À venir d'ici juin



RETOUR SUR LE DERNIER COMPTE RENDU

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



THÉMATIQUE # 1 UTILISATION DU TERRITOIRE

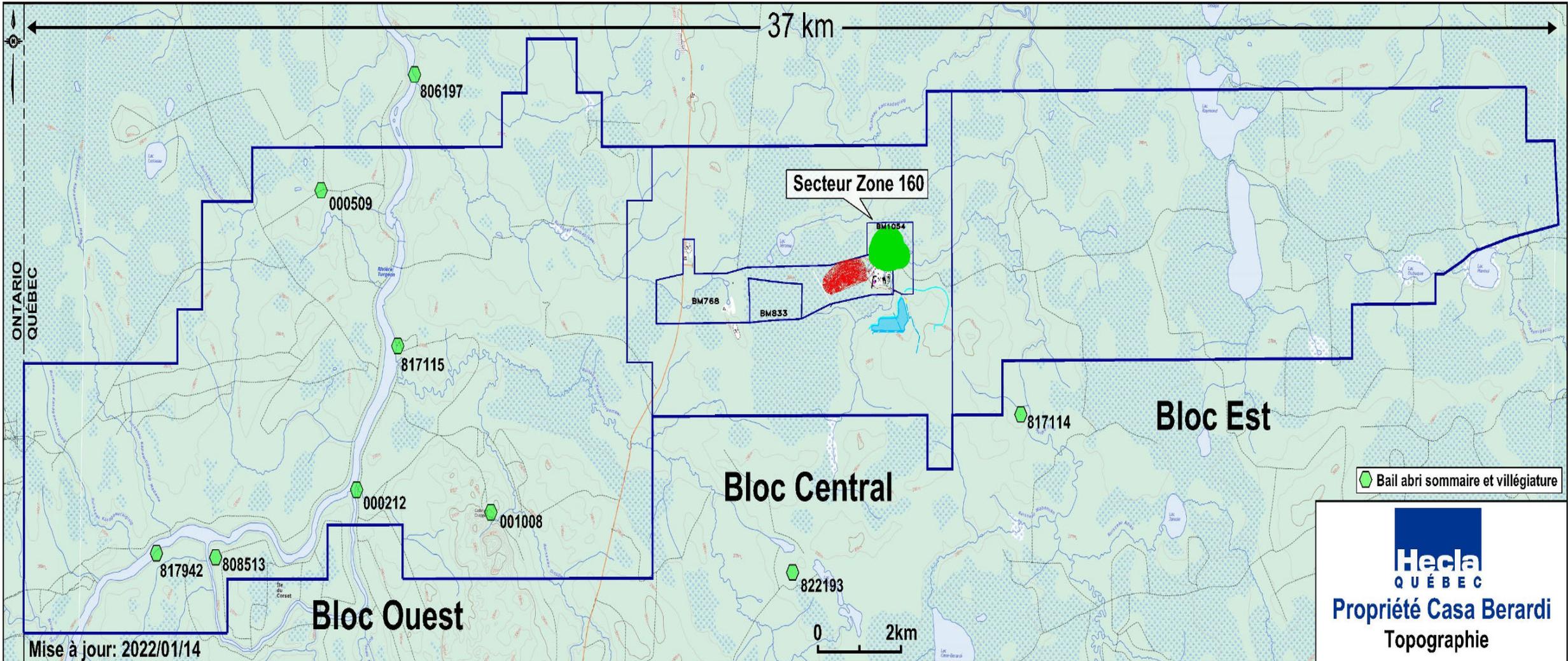
RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

UTILISATION DU TERRITOIRE

MISE EN CONTEXTE

- ▶ Sujet d'intérêt identifié par les membres du Comité de liaison
- ▶ Objectifs :
 - S'assurer de connaître qui sont les autres utilisateurs du territoire aux alentours de la mine
 - Harmoniser les usages des différents utilisateurs
- ▶ Les utilisations sont :
 - Chasse, trappe et pêche
 - Cueillette
 - Motoneigistes et quadistes (sentiers non fédérés)
 - Activités forestières
 - Activités minières
 - Embouteillage d'eau

CARTE DES ZONES D'EXPLORATION ET D'OPÉRATIONS



UTILISATION DU TERRITOIRE

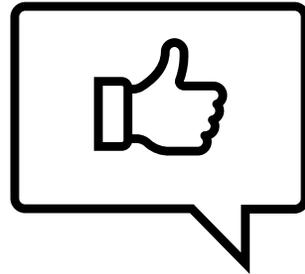
ACTIONS RÉALISÉES

- ▶ Vérification des utilisations prévues – Table GIRT – forestier, minier, etc.
- ▶ Accommodements en lien avec le déneigement et l'entretien de chemins – Chasse, trappe, pêche
- ▶ Étude sur le potentiel archéologique du secteur
- ▶ Informés les utilisateurs du territoire des travaux prévus dans le cadre du Projet des futures fosses
- ▶ Indicateur de vitesse à l'entrée et à la sortie du 38 km

ACTIONS PRÉVUES

- ▶ Maintien de communications transparentes
- ▶ Soutien à la PNA dans leur démarche d'identifier des aires protégées potentielles d'intendance autochtone
- ▶ Collaboration avec la PNA à l'étude pour activités de sensibilisation sur le chemin de la mine
- ▶ Poursuite des efforts d'accommodement avec les chasseurs et trappeurs

QUESTIONS / COMMENTAIRES





GESTION DE L'EAU

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

PRINCIPAUX DÉFIS DE 2024	RÉALISATIONS
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Concentration élevée au niveau du cuivre dans le bassin d'eau de procédé 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mise en place d'une unité mobile de traitement des eaux ✓ Aucune non-conformité pour l'effluent depuis ✓ Renforcement des capacités de l'équipe interne
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Niveau d'eau élevé dans le bassin d'eau de procédé en 2023 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Création d'un outil prédictif selon différents scénarios de précipitations ✓ Seuil maximum ciblé respecté en tout temps
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Problème de gel sur la conduite entre le garage des autobus et les bâtiments à l'Est 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La conduite a été enfouie sur toute sa longueur à l'automne 2024
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Défis de conformité en lien avec les Bionest Est 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mise à niveau du système complété en décembre ✓ Les résultats préliminaires démontrent une amélioration
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Augmentation des débits d'eau pour le dénoyage de la mine Ouest 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mise en œuvre d'un plan d'action afin de colmater les fuites sous-terre ✓ Objectif de 5% dépassé pour les 3 derniers mois
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Réduction de notre consommation d'eau propre 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Travaux réalisés au remblai en pâte afin de réutiliser l'eau de procédé ✓ Diminution significative des consommations d'eau

COMPARATIFS DES QUANTITÉS D'EAU CONSOMMÉES À LA MINE CASA BERARDI – 2024

PRINCIPALES UTILISATIONS		SOURCE	QUANTITÉ 2024	QUANTITÉ 2023	COMPARATIF
1.	▶ Usine de remblais en pâte	▪ Puits – eau propre	119 932 m ³ /année	142 000 m ³ /année	Consommation moyenne annuelle de 195 familles ² 
2.	▶ Arrosage des chemins - Poussières	▪ Ruisseau Kaackakosig	23 704 m ³ /année	21 800 m ³ /année ³	750 piscines hors terre ⁴ 
3.	▶ Usine de traitement du minerai	▪ Eau bassin de procédé	2 630 500 m ³ /année	2 540 000 m ³ /année	Un peu moins que 2 fois la consommation annuelle de tous les résidents de La Sarre ⁵ 
4.	▶ Usage domestique - Douches	▪ Puits – eau propre	6 945 m ³ /année	8 000 m ³ /année	Usage moyen annuel de 45 personnes 
TOTAL EAU PROPRE UTILISÉE [puits et ruisseau]		▪ Retournée à 100 % au milieu naturel une fois conforme	150 581 m ³ /année	172 000 m ³ /année	Consommation moyenne annuelle de 235 familles 

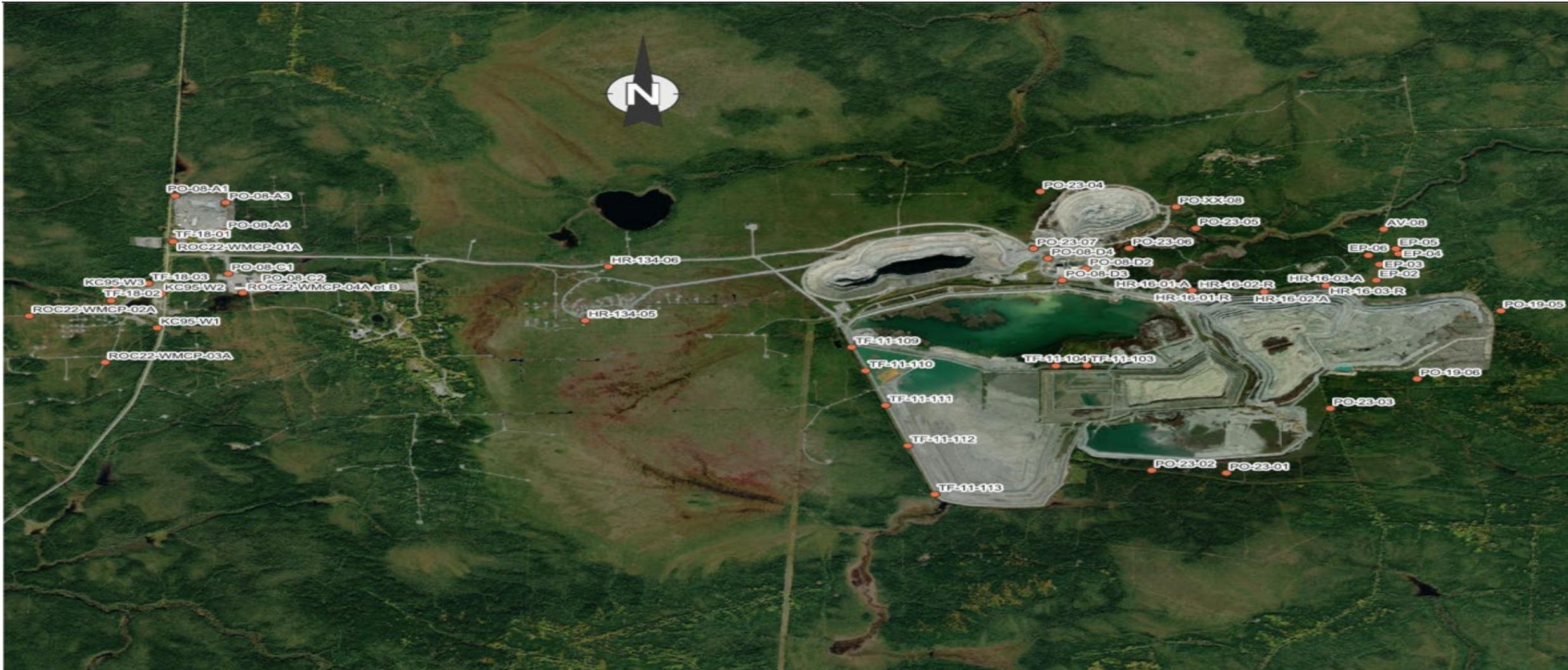
ACTIONS PRÉVUES EN 2025

- ▶ Implantation d'un logiciel pour la gestion des données liées à l'eau (Aquarius)
- ▶ Évaluer la possibilité d'implanter un outil de modélisation de la qualité de l'eau dans les bassins
- ▶ Poursuivre nos efforts de réduction de la consommation d'eau potable
- ▶ Mise en place d'un plan d'action pour des travaux de nettoyage dans le bassin d'eau de procédé pour regagner de la capacité
- ▶ Poursuivre le plan d'action pour colmater les fuites dans la mine souterraine Ouest
- ▶ Continuer les travaux du GDT-Groupe de travail sur la gestion de l'eau

SUIVI BI-ANNUEL DES EAUX SOUS-TERRAINES

- ▶ Échantillonnage et prise du niveau d'eau dans les puits d'observation
- ▶ Une campagne en période au printemps [point le plus haut] et l'autre campagne à l'automne [point le plus bas]
- ▶ L'échantillonnage doit respecter les méthodes dictées par le ministère
- ▶ Plus de 40 puits échantillonnés sur le site à chaque campagne
- ▶ Production d'un rapport de suivi de la qualité de l'eau souterraine par une firme externe afin de suivre l'évolution dans le temps des résultats d'analyses
- ▶ Les critères suivis sont :
 - Argent – Arsenic – Cadmium – Chlorures – Cobalt – Cuivre – Cyanure – Fer
 - Hydrocarbures – Manganèse – Mercure – Nickel – Plomb – Sulfures - Zinc

CARTE DES PUIXS D'OBSERVATION



MESURES DE RÉDUCTION DES IMPACTS POTENTIELS

- ▶ Entretien préventif de nos équipements
- ▶ Construction perméable des bassins/cellules
- ▶ Construction de plateforme d'entreposage
- ▶ Réutilisation de l'eau de procédé

MESURES D'ATTÉNUATION DES IMPACTS POTENTIELS

- ▶ Procédure de gestion des déversements
- ▶ Inspection visuelle journalière des véhicules
- ▶ Présence de bac de rétention [sous les réservoirs de produits chimiques, les génératrices et les pompes]

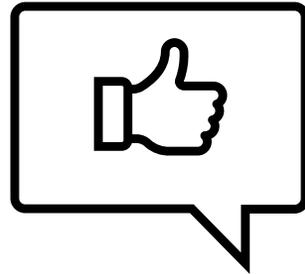
MESURES DE SUIVIS

- ▶ Inspections des installations
- ▶ Échantillonnages
- ▶ Suivis des débits de pompage

GESTION DE L'EAU

OBJECTIFS	AVANCEMENT
<p>1. Réduire de 5 % mensuellement le volume d'eau de dénoyage pompé sous terre en améliorant le colmatage des fuites de juillet 2024 à décembre 2025</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> À ce jour : <input checked="" type="checkbox"/> Réduction de 1,7 % en juillet et 4 % en août et septembre <input checked="" type="checkbox"/> Réduction de 9% pour octobre et de 7 % pour novembre et décembre <input type="checkbox"/> Les efforts se poursuivent
<p>2. Créer un Groupe de travail (GDTGE) interne sur la gestion de l'eau pour maximiser la synergie entre les départements</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Le GDTGE a été mis en place en septembre 2023 <input checked="" type="checkbox"/> Mesures mises en place pour avoir une fréquence plus régulière / adaptée aux enjeux prioritaires / mensuelle au lieu de trimestrielle <input checked="" type="checkbox"/> Exemple de réalisation : enfouissement de la conduite Ouest-Est <input type="checkbox"/> Les efforts se poursuivent
<p>3. Améliorer la collecte de données en lien avec notre consommation d'eau</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Des améliorations potentielles ont été discutées lors de la première rencontre du GDTGE <input checked="" type="checkbox"/> Débitmètre reçu pour mesurer la consommation d'eau propre à l'usine <input type="checkbox"/> Installation prévue d'ici la fin mars <input type="checkbox"/> Le choix d'autres améliorations retenues est à venir <input type="checkbox"/> La mise en œuvre des améliorations retenues est à venir

QUESTIONS / COMMENTAIRES



An aerial photograph of an industrial facility, possibly a refinery or chemical plant, taken at dusk. The sky is a mix of deep blue and orange, with soft light reflecting off the landscape. The facility features several large, interconnected buildings with flat roofs, some of which are illuminated from within. A parking lot with several vehicles is visible in the foreground. The surrounding area is a mix of greenery and open land, with a body of water visible in the distance. A large white rectangular box with a yellow border on the right side is overlaid on the left side of the image, containing the main title and a tagline.

PROJET DES FUTURES FOSSES

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

AVANCEMENT DEPUIS OCTOBRE

- ▶ Phase II complétée
 - Validation de la Démarche
 - Conseil de la PNA rencontré en novembre
- ▶ Tournée de rencontres de courtoisie à Québec
- ▶ Phase III – sera approfondie aujourd’hui
- ▶ Forages géotechniques pour la Halde Mixte Nord
- ▶ Collecte de données pour description du Milieu Humain

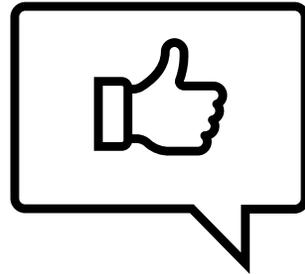


PHASE III - VULGARISATION DE LA PROCÉDURE GOUV.

CONSULTATIONS DU GOUVERNEMENT

OPPORTUNITÉS	OBJECTIFS DE LA CONSULTATION	MOMENT PRÉVU	À QUOI SERT LA PARTICIPATION DU MILIEU
1 ^{ère} CONSULTATION	<ul style="list-style-type: none"> Recueillir les commentaires et préoccupations du milieu S'assurer que l'Étude d'impact couvre les enjeux soulevés par le milieu Pour plus de détails, voir Étape 4 ci-dessous 	<p>COMPLÉTÉ</p> <p>✓</p> <p>JUILLET 2024</p>	<input type="checkbox"/> Demander à Hecla d'ajouter des sujets à aborder dans l'Étude d'impact au besoin
2 ^e CONSULTATION	<ul style="list-style-type: none"> Déterminer si un examen public du Projet est jugé nécessaire Vérifier les préoccupations des citoyens pour aider à définir la portée du mandat du BAPE - Bureau d'audiences publiques sur l'environnement 	<p>PRINTEMPS 2027</p>	<input type="checkbox"/> Définir la portée du mandat du BAPE, qui pourrait être soit : <ul style="list-style-type: none"> Des audiences publiques Des consultations ciblées Des rencontres de médiation
3 ^e CONSULTATION	<ul style="list-style-type: none"> Si un examen public du Projet est jugé nécessaire, les consultations menées par le BAPE prennent la forme, soit : <ul style="list-style-type: none"> D'audiences publiques De consultations ciblées De rencontres de médiation 	<p>ÉTÉ 2027</p>	<input type="checkbox"/> Permettre au BAPE de faire ses recommandations au ministre, à l'égard des questions suivantes : <ul style="list-style-type: none"> Hecla prévoit-elle gérer les impacts du Projet de façon responsable ? Hecla a-t-elle pris en compte les préoccupations du milieu de façon satisfaisante ? Le Projet devrait-il être autorisé ? Est-ce que des conditions particulières devraient être ajoutées si le Projet est autorisé ?

QUESTIONS / COMMENTAIRES





PAUSE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.



MISE À JOUR OPÉRATIONS

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

OBJECTIF DE PERFORMANCE SST JUSQU'AU 31 DÉCEMBRE 2024

- ▶ Objectif : 1.70
- ▶ Fréquence à la fin décembre : 1,93

OPÉRATIONS SOUS TERRE

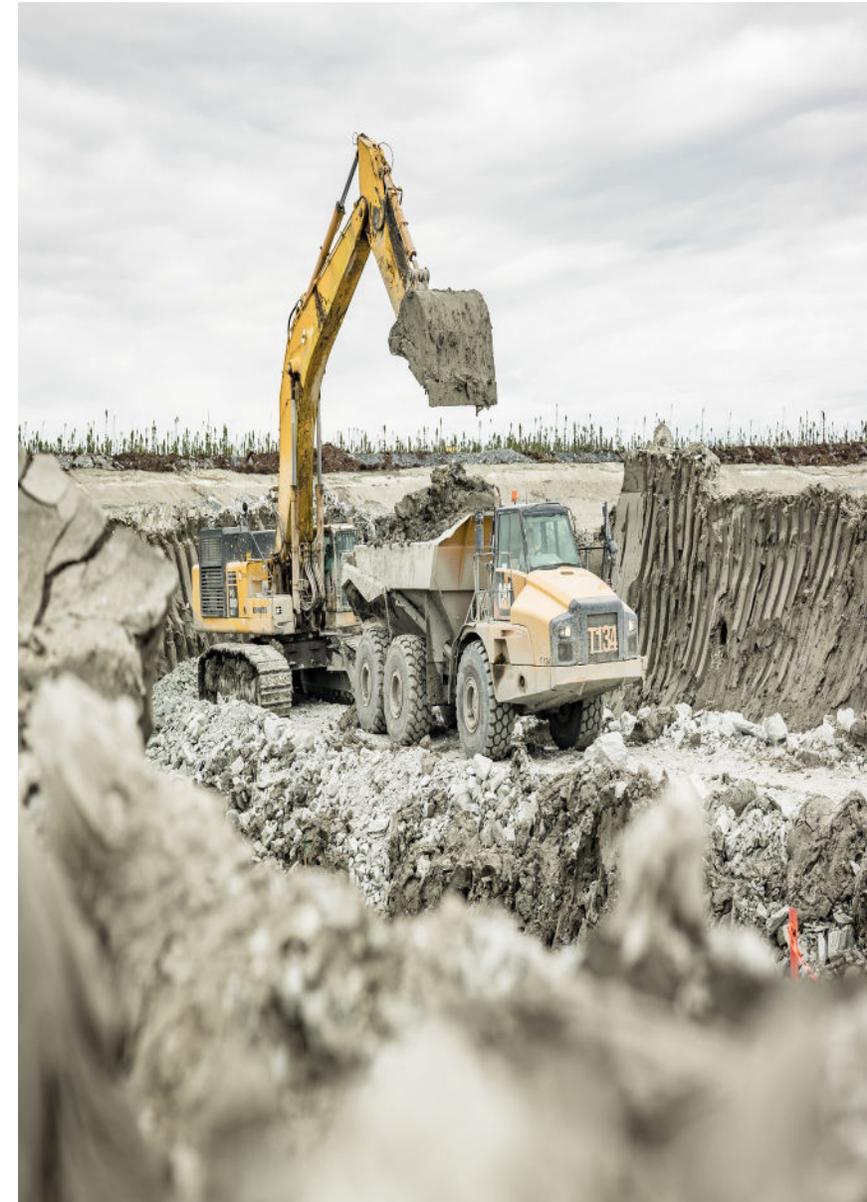
- ▶ Confirmation de poursuite des opérations jusqu'à mai 2025

OPÉRATION DE SURFACE

- ▶ Fosse 160 : L'extraction du minerai se poursuit
- ▶ Fosse EMCP : Le remplissage se poursuit
- ▶ Fosse 134 : Forages de définition en cours

ÉQUIPE ENVIRONNEMENT

- ▶ Embauche d'un nouveau Surintendant Développement Durable
- ▶ Monsieur Stéphane Gosselin
- ▶ Entrée en poste depuis janvier

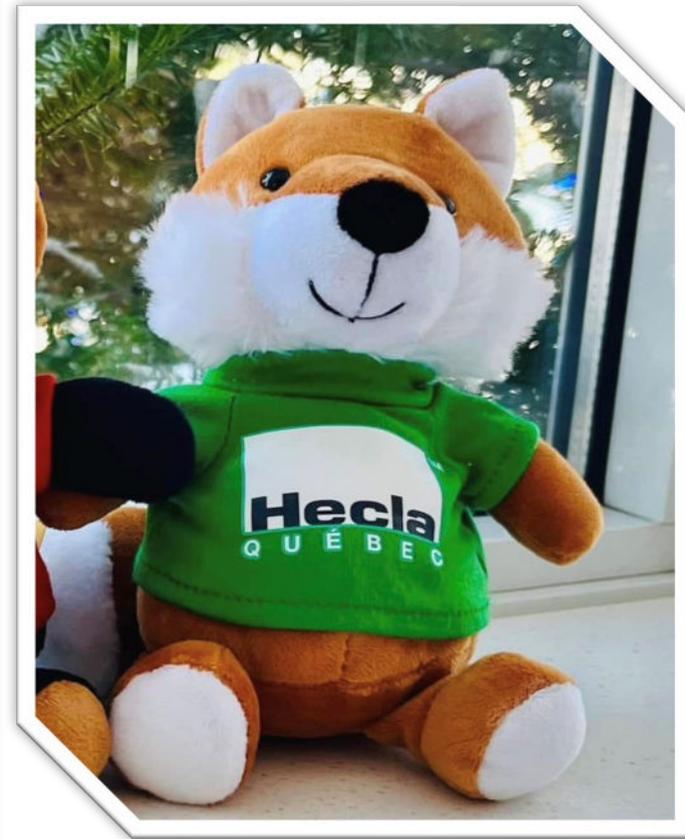
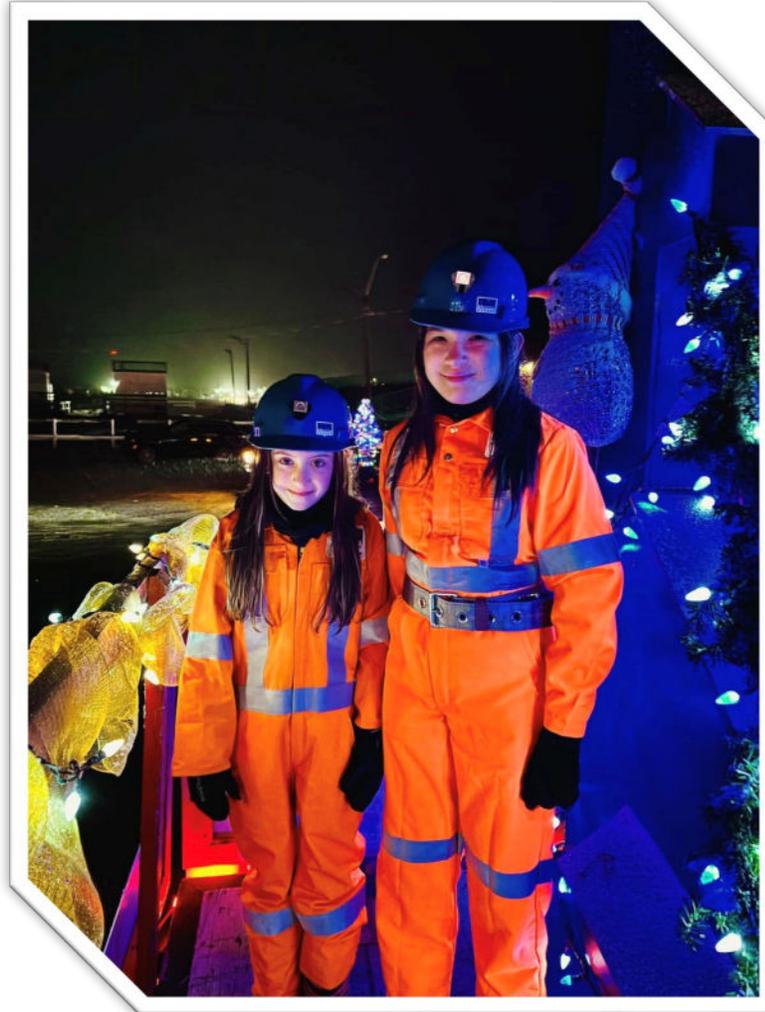


LES P'TITS BERARDI

- ▶ **OUVERTURE D'UN SERVICE DE GARDE : LES P'TITS BERARDI**
- ▶ Collaboration avec La mobilisation de la Grande séduction et le bureau coordonnateur CPE Les Petits Chatons inc.
- ▶ 12 nouvelles places
 - ▶ 6 places pour les employés de la mine Casa Berardi
 - ▶ 6 places pour les familles des employés du CISSS-AT et des nouveaux arrivants de la Mobilisation de la Grande séduction



▶ PARADE DE NOËL 2024



GRANDE SOIRÉE DE NOËL ET NOËL DES ENFANTS

- ▶ Activité pour les employés et leur famille
- ▶ 550 participants au souper de Noël
- ▶ 500 participants au Noël des enfants



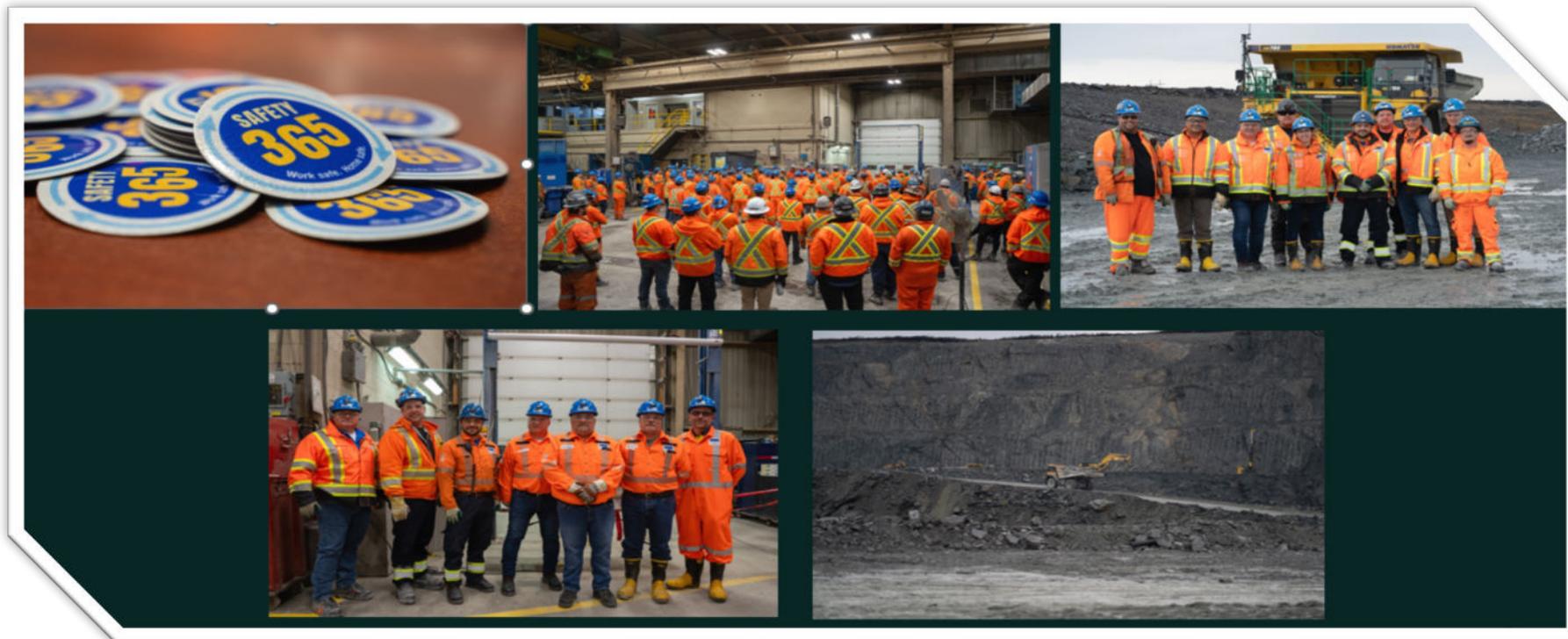
58^e ÉDITION – COLLOQUE EN SANTÉ ET SÉCURITÉ DU TRAVAIL

- ▶ 6 superviseurs qui ont été récompensés pour avoir atteint, avec leurs équipes, entre 50 000 et 150 000 heures consécutives sans accident avec perte de temps

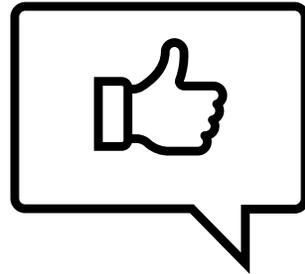


JOURNÉE DE SANTÉ ET SÉCURITÉ - HECLA MINING

- ▶ 30 octobre sur les 4 sites d'Hecla Mining
- ▶ Vidéoconférence de la PDG
- ▶ Visites des hauts dirigeants
- ▶ Échanges avec les employés sur le terrain



QUESTIONS / COMMENTAIRES



MISE À JOUR SUR LES RELATIONS AVEC LE MILIEU

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

DATE 27 novembre 2024

St-André \$ 20 611 \$

six-cent-onze /100

travailleurs de la Mine Casa Berardi

cent-cinquante

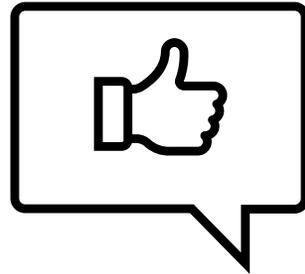
Chaudrons togister

CONTRIBUTIONS COMMUNAUTAIRES - IMPLICATIONS ET REPRÉSENTATIONS

- ▶ Dons - Maison St-André Abitibi-Ouest – Record de 20 611 \$
- ▶ Partenaire- Agrandissement de la Maison du Compagnon de La Sarre
 - ▶ Inauguration le 14 novembre 2024
- ▶ Participation – Gala des entreprises – CCIRN
- ▶ Partenaire présentateur et participation – Gala Excell'Or - CCIAO
- ▶ Partenaire – Opération Nez Rouge
- ▶ Partenaire et bénévoles - GUIGNOLÉE DES MÉDIAS
- ▶ Noël des enfants – Localités de Villebois et de Valcanton
- ▶ Souper des femmes - Localité de Villebois et de Valcanton



QUESTIONS / COMMENTAIRES





SUVIS ENVIRONNEMENTAUX

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

	PARAMÈTRES	EXIGENCES		FRÉQUENCE DU SUIVI HECLA	NORME	MISE À JOUR AU CDL	RÉSULTATS SEPT. À DÉC.	COMPARATIF ANNÉE PRÉCÉDENTE
		FÉD	PROV					
EFFLUENT	Débit, pH	✓	✓	En continu		Chaque rencontre	Conforme Fermeture de l'effluent le 30 novembre pour la période hivernale	Non- conforme pour la daphnie le 11 septembre
	Conductivité, MES, cyanure, arsenic, cuivre, fer, nickel, plomb, zinc		✓	1 x / semaine				
	C10-C50		✓	1 x / mois				
	Aluminium, Azote ammoniacal		✓	1 x / semaine	4 x / an			
	Alcalinité, dureté, cadmium, mercure, molybdène, nitrites/nitrates, cyanates, thiocyanates, sulfates, sulfures, thiosulfates		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Arsenic, cuivre, cyanure, plomb, MES, NH3, nickel, zinc, radium 226	✓		1x / semaine				
	Alcalinité, cadmium, chlorures, chrome, cobalt, dureté mercure, molybdène, nitrate, phosphore, sulfate thallium, uranium	✓		1 x / mois	4 x / an			
	Aluminium, fer, manganèse, sélénium	✓		1 x / semaine	4 x / an			
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)	✓		1 x / mois				
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Toxicité chronique (pseudokirchneriella subcapitata et Cériodaphnia dubia)		✓	4 x / an				
	Lemna Minor	✓		4 x / an				
	Toxicité sub létale (Mené tête-de-boule, cériodaphnia dubia, pseudokirchneriella subcapitata)	✓		2 x / an				
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées		✓	1 x / sautage	Chaque rencontre	Données non- disponible		
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site pour les rapports annuels	✓	✓	Annuelle	OCTOBRE	Conforme	Conforme	
PARC À RÉSIDUS	Stabilité des ouvrages et niveau d'eau		✓	Interne : 1 x / jour Externe : 1 x / an	OCTOBRE	Conforme	Conforme	
DÉVERSEMENTS	Tout déversement	✓	✓	En continu	Chaque rencontre	Conforme	Conforme	

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX - Déversements

MOIS	NOMBRE 2023	NOMBRE 2024	PRODUITS	VOLUME (L/KG)	LOCALISATION
SEPTEMBRE	10	20	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Huile hydraulique ▪ Huile à moteur ▪ Diesel ▪ Antigel 	5 à 80 litres	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fosses 160 et EMCP ▪ Parc à résidus ▪ Remblai rocheux cimenté ▪ Garage ▪ Réservoirs pétroliers Est ▪ Chevalement Ouest
OCTOBRE	14	12	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Huile hydraulique ▪ Diesel ▪ Pulpe 	5 à 100 litres	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fosse 160 ▪ Extérieur usine ▪ Réservoirs pétroliers Est ▪ Chevalement Ouest ▪ Parc à résidus
NOVEMBRE	19	11	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Huile hydraulique ▪ Diesel ▪ Pulpe ▪ Eaux huileuses ▪ Graisse usée ▪ Sulfate ferrique 	2 à 100 litres	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fosse 160 et EMCP ▪ Parc à résidus ▪ Extérieur usine ▪ Chevalement Ouest ▪ Réservoir pétrolier Ouest
DÉCEMBRE	11	13	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Huile hydraulique ▪ Diesel ▪ Pulpe ▪ Acide à batterie ▪ Antigel ▪ Urée 	0,5 à 50 litres	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fosse 160 et EMCP ▪ Stationnement de machinerie Est ▪ Extérieur usine ▪ Parc à résidus

SUIVI DES DEMANDES DE PERMIS

DEPUIS NOVEMBRE 2024

PERMIS OBTENUS

- ✓ Ajout d'un concasseur mobile pour stérile
- ✓ Bassin de captage des eaux - HM3
- ✓ Chemin des autobus - Phase II
- ✓ Séparateur Huile-Eau
- ✓ Coupes forestières pour accès et plateformes de forages géotechniques – Halde mixte Nord

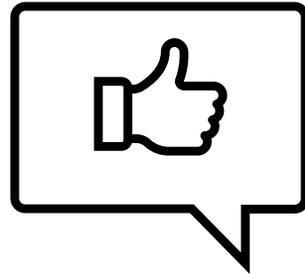
PERMIS DÉPOSÉS

- ✓ Agrandissement halde à minerais pour passer de 150 000 tonnes à 1 M tonnes

PERMIS À DÉPOSER

- Halde au-dessus de la Fosse EMCP pour entreposage de stérile
- Utilisation de la Fosse 160 pour déposition des résidus

QUESTIONS / COMMENTAIRES





TSM – FAITS SAILLANTS

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

PROTOCOLE I – RELATIONS AVEC LES COMMUNAUTÉ D'INTÉRÊT ET LES PREMIÈRES NATIONS	A
INDICATEUR 1 – IDENTIFICATION DES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊTS (CI)	AAA
INDICATEUR 2 – PROCESSUS D'ÉCHANGE ET DE DIALOGUE EFFICACE AVEC LES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊTS	AAA
INDICATEUR 3 – PROCESSUS D'ÉCHANGE ET DE DIALOGUE EFFICACE AVEC LES COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES	A
INDICATEUR 4 – GESTION DES RÉPERCUSSIONS ET DES AVANTAGES POUR LES COMMUNAUTÉS	A
INDICATEUR 5 – SYSTÈME DE RÉTROACTION	AAA
PROTOCOLE II - ÉVALUATION ET CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ	A
INDICATEUR 1 – ENGAGEMENT, REDDITION DE COMPTES ET COMMUNICATIONS EN MATIÈRE DE BIODIVERSITÉ	AA
INDICATEUR 2 – PLANIFICATION ET MISE EN ŒUVRE DE LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ	A
INDICATEUR 3 – PRODUCTION DE RAPPORTS SUR LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ	A
PROTOCOLE III – PLAN DE GESTION DE CRISE	100 %
INDICATEUR 1 – PRÉPARATION EN MATIÈRE DE GESTION DE CRISES ET DES COMMUNICATIONS	Complet
INDICATEUR 2 – ÉVALUATION	Complet
INDICATEUR 3 – FORMATION	Complet

PROTOCOLE IV - CHANGEMENTS CLIMATIQUES	B
INDICATEUR 1 – GESTION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES EN ENTREPRISE – HECLA MINING	ND
INDICATEUR 2 – GESTION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES DANS LES INSTALLATIONS	B
INDICATEUR 3 – OBJECTIFS DE PERFORMANCE DE L'INSTALLATION ET RAPPORTS DE L'INSTALLATION	B
PROTOCOLE V - SANTÉ ET SÉCURITÉ	A
INDICATEUR 1 – ENGAGEMENT ET OBLIGATION DE RENDRE DES COMPTES	A
INDICATEUR 2 – ÉLABORATION ET MISE EN ŒUVRE	A
INDICATEUR 3 – FORMATION, COMPORTEMENT ET CULTURE	AAA
INDICATEUR 4 – SURVEILLANCE ET DÉCLARATION	A
INDICATEUR 5 – RENDEMENT	AA
PROTOCOLE VI - GESTION DES RÉSIDUS MINIERS	B
INDICATEUR 1 – POLITIQUE OU ENGAGEMENTS DE GESTION DES RÉSIDUS MINIERS	A
INDICATEUR 2 – RÉPARTITION DE L'IMPUTABILITÉ ET DE LA RESPONSABILITÉ DE LA GESTION DES RÉSIDUS MINIERS	B
INDICATEUR 3 – SYSTÈME DE GESTION DES RÉSIDUS MINIERS ET PRÉPARATION AUX SITUATIONS D'URGENCE	A
INDICATEUR 4 – MANUEL D'OES	A
INDICATEUR 5 – REVUE ANNUELLE DE LA GESTION DES RÉSIDUS MINIERS	A

PROTOCOLE VII - PRÉVENTION DU TRAVAIL DES ENFANTS ET DU TRAVAIL FORCÉ	100 %
INDICATEUR 1 – PRÉVENTION DU TRAVAIL FORCÉ	100 %
INDICATEUR 2 – PRÉVENTION DU TRAVAIL DES ENFANTS	100 %
PROTOCOLE VIII - INTENDANCE DE L'EAU	A
INDICATEUR 1 – GOUVERNANCE DE L'EAU	A
INDICATEUR 2 – GESTION DE L'EAU DESTINÉE AUX OPÉRATIONS	A
INDICATEUR 3 – PLANIFICATION DES BASSINS VERSANTS	A
INDICATEUR 4 –RENDEMENT ET PRODUCTION DE RAPPORTS LIÉS À L'EAU	A
PROTOCOLE IX – ÉQUITÉ, DIVERSITÉ ET INCLUSION	B
INDICATEUR 1 – LEADERSHIP ET STRATÉGIE CORPORATIVE	ND
INDICATEUR 2 – PROMOTION DE L'EDI	B
INDICATEUR 3 – SUIVI, RENDEMENT ET RAPPORTS	B

BILAN DE L'AUDIT INTERNE DE 2024

- ✓ Maintenir notre performance telle quelle pour les protocoles ayant le niveau A et supérieur – Atteint
- ✓ Augmenter notre performance au Niveau A pour les protocoles suivants :
 - Changement climatique – Reporté à 2025
 - Gestion des résidus – Non-atteint
 - Mettre en place les nouveautés pour les Protocoles suivants :
 - Plan de gestion de crise - Atteint
 - SST – Reporté à 2026
 - Équité, diversité et inclusion [EDI] - Atteint

OBJECTIFS 2025

- Atteindre le Niveau A partout

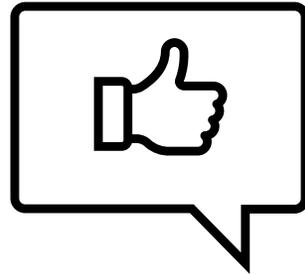
GESTION DE LA BIODIVERSITÉ

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Consolider et améliorer la gestion des connaissances <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapatrier, gérer et cartographier les connaissances ▪ Construction d'une base de données globale – Outil d'aide à la décision ▪ Projet de cartographie dynamique évolutive dans le temps 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Processus de sélection de l'information utile à avoir à la base de données en cours <input checked="" type="checkbox"/> Embauche d'une ressource support pour compilation des données <input type="checkbox"/> Compilation des données disponibles en cours
2.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Élaborer un système de gestion de la biodiversité <ul style="list-style-type: none"> ▪ Il s'agit d'un Module en soi qui sera ajouté au Système de Gestion Environnementale de la mine Casa Berardi 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Le SGE est complété <input type="checkbox"/> Le module Biodiversité est reporté en 2025
3.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Outiller les travailleurs pour signaler la présence d'espèces à statut sur le site afin de mieux comprendre leur utilisation du site minier <ul style="list-style-type: none"> ▪ Les actions à venir pourraient inclure un calepin d'identification des espèces à statuts ▪ Une Procédure de notification d'observation ▪ Une Fiche d'observation ▪ Des balises pour l'intégration des données à la base de données / cartographie dynamique 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Activités d'information et sensibilisation déjà réalisées <input checked="" type="checkbox"/> Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations <input checked="" type="checkbox"/> Des fiches descriptives des espèces à statuts sont en cours <input checked="" type="checkbox"/> Collaboration confirmée avec Pikogan pour un Calepin vulgarisé <input checked="" type="checkbox"/> Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations <input checked="" type="checkbox"/> Les outils de gestion et de communication sont en cours de bonification <input checked="" type="checkbox"/> Les outils et le canal de transmission ont été mis en place et testé <input type="checkbox"/> Prochaine étape intégrer l'information à la base de données

GES ET CHANGEMENTS CLIMATIQUES

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	<p>CONTINUER À RÉDUIRE NOS GES</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Réduction de l'usage du diesel ▶ Baisse de 70 000 L de diesel par mois soit 2 515 tonnes de CO_{2eq} annuellement ▶ Possible grâce à l'amélioration du procédé de traitement à l'usine de façon à éliminer le concassage secondaire 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Amélioration du procédé de traitement complété ☑ Démobilisation des équipements complétée ☑ Le concassage secondaire du minerai a été éliminé
2.	<p>POURSUIVRE NOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Transition du diesel à l'hydroélectricité ▶ Baisse de 72 000 L de diesel par année soit 200 tonnes de CO_{2eq} ▶ Possible grâce au changement de source d'énergie utilisée pour la ligne de dénoyage de la fosse 160 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Tous les équipements électriques spécialisés commandés sont reçus sur le site en novembre 2023 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Modification de l'unité de pompage sera faite en février 2024 ▪ Installation des panneaux électriques ☑ La deuxième unité de pompage est arrivée en novembre 2023 ☑ Il est prévu de compléter les installations au printemps 2024 <ul style="list-style-type: none"> ▪ En attente des câbles électriques récupérés de sous terre ▪ Finalisation de l'installation du deuxième conteneur ▪ Le projet est complété à 100 %
3.	<p>AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS SUIVIS ET NOTRE GESTION</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Acquisition de données locales de température et de précipitation ▶ Possible grâce à l'installation d'équipements de suivi pour les précipitations ▶ Permettra de comparer avec les données d'Ouranos et de l'Atlas Climatique Canada ▶ Et de raffiner nos modèles de prédiction des impacts potentiels des changements climatiques 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Des soumissions ont été demandées et reçues pour deux nouvelles stations météo au site ☐ Il est prévu de compléter les installations à l'hiver 2025 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Visite de site avec le fournisseur ▪ Installation finale des stations météo ▪ Formations en lien avec les stations ☐ La comparaison des données réelles avec celles d'Ouranos est à venir en Q2 2025 ☐ Le raffinement de nos modèles de prédiction est à venir en 2025

QUESTIONS / COMMENTAIRES



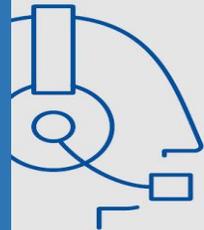


SUIVI DES SIGNALEMENTS

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

SUIVI DES SIGNALEMENTS

✓ **Aucun nouveau signalement reçu depuis la R20**



**FAITES-NOUS PART DE VOS QUESTIONS,
COMMENTAIRES OU PRÉOCCUPATIONS.**

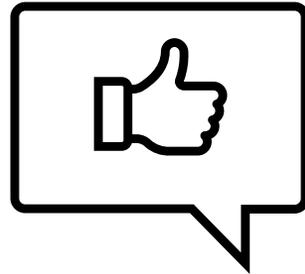
En communiquant avec nous, vous participez
à l'amélioration continue de nos façons de faire.

NUMÉRO DE TÉLÉPHONE 24H/24
819 339-0400

ADRESSE COURRIEL DÉDIÉE
signalement@hecla-mining.com



QUESTIONS / COMMENTAIRES



VALIDATIONS EN LIEN AVEC LE RAPPORT ANNUEL 2024

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



Rapport
d'activités
2023



Comité de liaison
de la mine Casa Berardi

Version adoptée Décembre 2023

VALIDATIONS EN LIEN AVEC LE RAPPORT ANNUEL 2024

RAPPEL DES OBJECTIFS DU RAPPORT ANNUEL

- ✓ Documenter les travaux réalisés par le Comité de liaison
- ✓ Mettre en lumière la contribution des membres à l'amélioration continue des pratiques d'Hecla
- ✓ Favoriser des liens solides avec la communauté

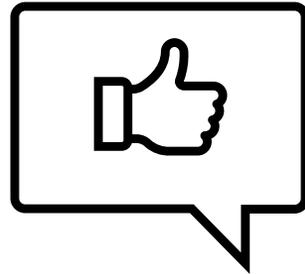
AJOUTS PROPOSÉS

- ✓ Mot d'introduction du nouveau directeur général
- ✓ Faits saillant TSM et avancement des objectifs de performance
- ✓ Démarche relation de proximité avec VVB

PLAN DE DISTRIBUTION DU RAPPORT

- ✓ Même recette gagnante que celle utilisées pour les années précédentes
- ✓ Partage du Rapport par courriel à l'ensemble des parties prenantes prioritaires
- ✓ Mise en ligne du Rapport sur le site Internet d'Hecla Québec
- ✓ Invitations via les médias sociaux à nos réseaux à aller le consulter Rapport en ligne
 - Par l'équipe Hecla Québec
 - Par les membres du Comité
- ✓ Impressions de quelques copies papiers disponibles aux bureaux de Val-d'Or, à La Sarre et à la mine

QUESTIONS / COMMENTAIRES





TOUR DE TABLE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



MOT DE LA FIN

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.