



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### HECLA ANNONCE SES RÉSULTATS DU TROISIÈME TRIMESTRE 2021

*La société continue de générer des flux de trésorerie disponibles alors que Casa Berardi enregistre un volume trimestriel record*

Pour la période ayant pris fin le : 30 septembre 2021

Destiné à une publication le : 4 novembre 2021

COEUR D'ALENE, IDAHO -- Hecla Mining Company ([NYSE:HL](https://www.nyse.com/quote/HL)) a dévoilé aujourd'hui ses résultats financiers et d'exploitation du troisième trimestre 2021.

#### FAITS SAILLANTS\*

- Ventes de 193,6 millions de dollars, ce qui est semblable au résultat du même trimestre de l'exercice précédent.
- Génération de 42,7 millions de dollars de liquidités provenant des activités d'exploitation, avec 26,9 millions de dollars en acquisitions d'immobilisations et intérêts miniers, ce qui a permis de générer 15,8 millions de dollars de flux de trésorerie disponibles pour le trimestre, reflétant l'augmentation des dépenses d'exploration.<sup>1</sup>
- Dépenses d'exploration record de 13,7 millions de dollars.
- Casa Berardi a établi un record trimestriel de tonnage usiné, enregistrant près de 400 000 tonnes, les améliorations apportées à l'usine de traitement ayant généré une hausse de 13 % de la production d'or.
- À Lucky Friday, les essais d'une nouvelle technique de forage et sautage intitulée Underhand Closed Bench ont démontré un bon contrôle des facteurs sismiques, et donc une amélioration de la sécurité et un potentiel d'accroître la productivité.
- Solide bilan affichant une encaisse de 190,9 millions de dollars et une trésorerie disponible de 420 millions de dollars.
- Achat de crédits de carbone pour atténuer nos émissions de type (Scope) 1 et 2 afin d'en arriver à zéro émission nette en 2021.

« Les résultats d'Hecla témoignent de notre engagement à améliorer nos activités et à innover tout en générant des flux de trésorerie disponible », affirme Phillips S. Baker Jr., président et chef de la direction. « Casa Berardi a enregistré un volume trimestriel record, alors que les programmes d'optimisation de notre usine de traitement ont entraîné une hausse du taux de récupération et des onces produites. À Lucky Friday, nous poursuivons la mise à l'essai de notre nouvelle technique d'exploitation qui permet de mieux gérer les facteurs sismiques, ce qui devrait générer des avantages sur le plan de la sécurité, et possiblement du débit. Greens Creek a continué de tracer la voie, portée par ses très faibles coûts et malgré des pénuries d'employés et une modification de la séquence d'extraction.

\* Sauf indication contraire, toutes les comparaisons font référence au troisième trimestre 2020

Ce rendement opérationnel nous a permis de hausser nos dividendes liés à l'argent pour la deuxième fois cette année, et de transférer aux actionnaires environ 20 % de nos flux de trésorerie disponible tout en concrétisant le plus grand programme d'exploration de l'histoire de la société. De plus, et bien qu'Hecla affiche déjà l'une des empreintes carbone les plus restreintes du secteur, nous avons investi dans des crédits carbone qui nous permettront d'atteindre zéro émission nette en 2021 pour nos émissions de type 1 et 2. Nous continuerons de mettre l'accent sur la réduction des émissions et sur l'achat de crédits. »

## APERÇU FINANCIER

<b>FAITS SAILLANTS</b>	<b>Troisième trimestre terminé</b>		<b>Période de neuf mois terminée</b>	
	<b>30 septembre 2021</b>	<b>30 septembre 2020</b>	<b>30 septembre 2021</b>	<b>30 septembre 2020</b>
<b>DONNÉES FINANCIÈRES</b>				
Ventes (milliers de dollars)	<b>193 560\$</b>	199 703\$	<b>622 395\$</b>	502 983\$
Bénéfice brut (milliers de dollars)	<b>35 228\$</b>	58 688\$	<b>164 560\$</b>	110 188\$
Bénéfice (perte) attribuable aux actionnaires ordinaires (milliers de dollars)	<b>(1 117\$)</b>	15 142\$	<b>22 806\$</b>	(12 976\$)
Gain (perte) de base et dilué par action ordinaire (en cents)	<b>(0,2)</b>	<b>2,9</b>	<b>4,3</b>	<b>(2,5)</b>
Trésorerie issue des activités d'exploitation	<b>42 742\$</b>	73 439\$	<b>166 782\$</b>	115 892\$

La perte nette attribuable aux actionnaires ordinaires pour le troisième trimestre était de 1,1 million de dollars, soit 0,2 cent par action, à comparer à un bénéfice net de 15,1 millions de dollars, soit 2,9 cents par action, pour la période correspondante de l'exercice 2020. Le fléchissement des résultats du troisième trimestre par rapport à la même période de l'exercice précédent s'explique principalement par ce qui suit :

- Une réduction du bénéfice brut attribuable à une chute des prix réalisés de l'or et de l'argent et à des teneurs plus faibles à Greens Creek en raison des pénuries de main-d'œuvre et de leur effet sur la séquence d'extraction.
- Hausse de 12,9 millions de dollars des dépenses d'exploration et de pré-exploitation reflétant une hausse des activités d'exploration à Midas, San Sebastian, Greens Creek, Casa Berardi et Kinsuch et par les travaux préparatoires visant une nouvelle galerie dans la zone Hatter Graben à la propriété Hollister au Nevada.
- Perte non réalisée sur les investissements dans d'autres sociétés minières de 2,9 millions de dollars, par rapport à un gain de 4,0 millions de dollars.
- Paiement de 6,5 millions de dollars versé au troisième trimestre 2021 pour régler une poursuite liée à une entente d'indemnisation conclue en 1989 relativement à certains coûts environnementaux.
- Hausse de 5,4 millions de dollars des coûts liés à la suspension, car l'usine de traitement Midas et la mine Fire Creek sont passées au mode « entretien et maintenance » en deuxième trimestre 2021.

Ces éléments défavorables ont été partiellement atténués par les éléments favorables suivants :

- Bénéfice de 12,1 millions de dollars sur les contrats dérivés pour les métaux communs, par rapport à une perte de 6,7 millions de dollars enregistrée à la même période de l'exercice précédent.
- Hausse de 6,9 millions de dollars du bénéfice brut à Lucky Friday en raison d'une reprise de la production à plein régime dès le quatrième trimestre 2020.
- Gains de 4,0 millions de dollars sur les opérations de change, comparativement à une perte de 2,2 millions de dollars à l'exercice précédent.

Les dépenses en immobilisations ont totalisé 26,9 millions de dollars au troisième trimestre 2021, comparativement à 23,7 millions de dollars au troisième trimestre 2020, la hausse s'expliquant par l'utilisation réduite de contrats de location-acquisition pour acquérir de l'équipement et par une hausse des dépenses à Lucky Friday. Les dépenses en immobilisations ont totalisé 6,2 millions de dollars à Casa Berardi et 7,5 millions de dollars à Lucky Friday.

## Prix des métaux

Le prix réalisé moyen pour une once d'argent au troisième trimestre s'est établi à 23,97 \$, soit 5 % de moins que le prix réalisé de 25,32 \$ enregistré au troisième trimestre 2020. Le prix réalisé moyen de l'or a chuté de 7 % pour atteindre 1792 \$ l'once. Les prix réalisés moyens pour le plomb et le zinc ont connu des hausses respectives de 19 % et de 30 %.

	Trimestre terminé le		Période de neuf mois terminée le	
	30 septembre		30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
Argent – London PM Fix (\$/oz)	\$ 24,36	\$ 24,40	\$ 25,78	\$ 19,22
Prix réalisé par once	\$ 23,97	\$ 25,32	\$ 25,75	\$ 19,72
Or – London PM Fix (\$/oz)	\$ 1 789	\$ 1 911	\$ 1 801	\$ 1 735
Prix réalisé par once	\$ 1 792	\$ 1 929	\$ 1 794	\$ 1 745
Plomb – LME : prix final d'achat au comptant (\$/livre)	\$ 1,06	\$ 0,85	\$ 0,98	\$ 0,81
Prix réalisé par livre	\$ 1,02	\$ 0,86	\$ 1,00	\$ 0,81
Zinc – LME : prix final d'achat au comptant (\$/livre)	\$ 1,36	\$ 1,06	\$ 1,31	\$ 0,97
Prix réalisé par livre	\$ 1,35	\$ 1,04	\$ 1,34	\$ 0,94

\* Les prix réalisés sont calculés en divisant les produits d'exploitation bruts pour chacun des métaux (qui comprennent les rajustements de prix et les gains et pertes sur les contrats à terme décrits ci-dessous) par les quantités payables de chacun des métaux compris dans les produits vendus durant la période.

## Contrats de vente à terme de métaux communs

Le tableau ci-dessous résume les quantités de métaux communs engagées en vertu de contrats de vente à terme réglés financièrement, autres que des couvertures provisoires visant les écarts de prix entre l'expédition et le règlement avec les clients, au 30 septembre 2021.

	Livres prévues aux contrats (milliers)		Prix moyen par livre	
	Zinc	Plomb	Zinc	Plomb
<b>Contrats sur ventes prévues</b>				
Règlements 2021	7 771	6 779	1,26\$	0,94\$
Règlements 2022	60 043	63 769	1,28\$	0,98\$
Règlements 2023	76 280	70 327	1,29\$	1,00\$
Règlements 2024	43 762	—	1,31\$	—

Ces contrats représentent environ 49% de la production payable prévue de zinc jusqu'en 2024 à un prix moyen de 1,29 \$ la livre et 40 % de la production payable prévue de plomb jusqu'en 2023 à un prix moyen de 0,99 \$ la livre.

## Contrats d'achat à terme de devises

Le tableau ci-dessous dresse un sommaire des dollars canadiens que la société s'est engagée à acheter en vertu de contrats de change à terme au 30 septembre 2021, ce qui représente environ 72% des coûts de production directs en dollars canadiens pour le reste de l'exercice 2021, 48 % pour 2022, 37 % pour 2023, 18 % pour 2024 et 5 % pour 2025.

	Prévu aux contrats en vigueur (en milliers de dollars canadiens)	Taux de change moyen CAD/USD
Règlements 2021	29 450	1,33\$
Règlements 2022	94 524	1,31\$
Règlements 2023	75 165	1,31\$
Règlements 2024	37 496	1,31\$
Règlements 2025	9 000	1,28\$

## APERÇU DES OPÉRATIONS

### Aperçu

Le tableau ci-dessous résume la production consolidée pour le troisième trimestre et la période de neuf mois terminés le 30 septembre 2021 et 2020 :

	Troisième trimestre terminé le		Période de neuf mois terminée le	
	30 septembre 2021	30 septembre 2020	30 septembre 2021	30 septembre 2020
<b>RÉSUMÉ DE LA PRODUCTION</b>				
Argent – Onces produites	<b>2 676 084</b>	3 541 371	<b>9 660 313</b>	10 190 621
Onces payables vendues	<b>2 581 690</b>	3 147 048	<b>9 027 180</b>	9 077 966
Or – Onces produites	<b>42 207</b>	41 174	<b>153 350</b>	159 948
Onces payables vendues	<b>53 000</b>	51 049	<b>157 454</b>	159 550
Plomb – Tonnes produites	<b>9 904</b>	9 750	<b>32 148</b>	24 620
Tonnes payables vendues	<b>8 835</b>	7 792	<b>28 166</b>	19 948
Zinc – Tonnes produites	<b>15 546</b>	17 997	<b>48 864</b>	48 699
Tonnes payables vendues	<b>11 174</b>	12 892	<b>33 344</b>	34 717

Les tableaux ci-dessous présentent un sommaire i) de la production finale, ii) du coût des ventes et des autres coûts de production directs ainsi que de l'amortissement pour dépréciation et épuisement (« coût des ventes »), iii) du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, par once d'argent et d'or<sup>2</sup>, et du coût de maintien opérationnel total (« CMOT »), déduction faite des crédits liés aux sous-produits, par once d'argent ou d'or<sup>3</sup>, pour le troisième trimestre et la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2021, avec des comparaisons avec les périodes correspondantes de l'exercice précédent :

Troisième trimestre terminé le 30 septembre 2021			Greens Creek		Lucky Friday	Casa Berardi		Opérations Nevada	
	Argent	Or	Argent	Or	Argent	Or	Argent	Or	Argent
Production (onces)	2 676 084	42 207	1 837 270	9 734	831 532	29 722	7 012	2 751	270
Hausse/(baisse)	(865 287)	1 033	(797 166)	(3 104)	195 143	3 317	3 157	2 751	270
Coût des ventes (en milliers)	78 784\$	79 549\$	55 193\$	—	23 591\$	58 164\$	—	21 384\$	—
Hausse/(baisse)	3 219\$	11 851\$	7 088\$	—	2 091\$	6 591\$	—	7 507\$	—
Coût décaissé par once d'argent ou d'or <sup>2</sup>	2,49\$	1 163\$	0,74\$	—	6,36\$	1 175\$	—	1 038\$	—
Hausse/(baisse)	(0,92) \$	(235) \$	(2,26) \$	—	—	(223) \$	—	—	—
CMOT par once d'argent ou d'or <sup>3</sup>	12,82\$	1 450\$	5,94\$	—	16,79\$	1 476\$	—	1 167\$	—
Hausse/(baisse)	2,30\$	(404) \$	(0,64) \$	—	—	(378) \$	—	—	—

Période de neuf mois terminée le			Greens Creek		Lucky Friday	Casa Berardi		Opérations Nevada	
	Argent	Or	Argent	Or	Argent	Or	Argent	Or	Argent
30 septembre 2021									
Production (onces)	9 660 313	153 350	6 980 587	35 859	2 608 727	97 245	25 604	20 246	45 395
Hausse/(baisse)	(530 308)	(6 598)	(1 183 475)	(2 356)	1 407 053	13 332	10 320	(11 510)	7 952
Coût des ventes (en milliers)	238 243\$	219 592\$	163 861\$	—	74 287\$	172 760\$	—	46 832\$	—
Hausse/(baisse)	30 689\$	27 516\$	10 365\$	—	38 500\$	31 867\$	—	2 484\$	—
Coût décaissé par once d'argent ou d'or <sup>2</sup>	1,26\$	1 127\$	(1,03) \$	—	7,37\$	1 127\$	—	1 124\$	—
Hausse/(baisse)	(3,32) \$	73\$	(5,48) \$	—	—	(54) \$	—	408\$	—
CMOT par once d'argent ou d'or <sup>3</sup>	8,88\$	1 349\$	2,40\$	—	15,00\$	1 387\$	—	1 167\$	—
Hausse/(baisse)	(1,21) \$	50\$	(4,63) \$	—	—	(106) \$	—	380\$	—

### Mine Greens Creek – Alaska

La mine Greens Creek a produit 1,8 million d'onces d'argent et 9 734 onces d'or, l'usine de traitement affichant un débit moyen de 2 295 tonnes par jour. La chute de la production d'argent par rapport au troisième trimestre 2020 s'explique par une baisse des teneurs entraînée par la modification de la séquence d'extraction, cette modification étant elle-même attribuable à des problèmes de main-d'œuvre liés à la COVID-19 et à la concurrence que se livrent les entreprises du secteur pour obtenir des travailleurs. Avec une équipe réduite, la production a été partiellement tirée d'endroits plus faciles d'accès, mais associés à des teneurs inférieures. En ce qui a trait à l'avenir, nous prévoyons trouver le personnel dont nous aurons besoin, ce qui nous permettra d'extraire le minerai plus riche qui se trouve plus profondément dans la mine. Comparativement à 2020, le coût des ventes est baissé de 7,1 millions de dollars en raison d'une chute des coûts de production qui est partiellement assimilable à une réduction des coûts liés à la COVID-19. Le coût décaissé par once d'argent et le CMOT ont chuté respectivement de 2,26 \$ et de 0,64 \$ en raison d'une baisse des coûts de production, d'une hausse des crédits liés aux sous-produits entraînée par une hausse des prix de ces sous-produits et d'une baisse des coûts de traitement liée à des modalités plus favorables nous liant à la fonderie.<sup>2,3</sup>

La société a réduit sa production d'argent prévue pour 2021 à entre 9,2 et 9,5 millions d'onces pour témoigner de la production plus faible que prévu enregistrée au troisième trimestre. Notre production prévue d'or demeure inchangée, entre 43 000 et 45 000 onces. Nous maintenons le coût des ventes estimé à 222 millions de dollars pour 2021, ainsi que le coût décaissé et le CMOT, dans les deux cas par once d'argent, qui s'établissent respectivement entre (1,00 \$) et 1,00 \$ et entre 3,25 \$ et 4,00 \$.<sup>2,3</sup>

### Mine Casa Berardi – Québec

À la mine Casa Berardi, nous avons produit 29 722 onces d'or, comparativement à 26 405 onces d'or au troisième trimestre 2020. La hausse s'explique par une hausse du débit de l'usine de traitement qui a été atténuée par une baisse des teneurs. L'usine de traitement a enregistré une moyenne de 4 328 tonnes par jour, ou une hausse de 38 % par rapport à l'exercice précédent. Elle a également enregistré un volume trimestriel record de 398 143 tonnes traitées, alors que nos efforts d'optimisation de ces installations continuent de porter leurs fruits. La récupération à partir du minerai traité continue de s'améliorer, notamment en raison d'améliorations apportées aux circuits de broyage, de concentration par gravité et de lixiviation au carbone. La hausse du coût des ventes est attribuable à la hausse du minerai traité, aux coûts sous-traitance pour maintenance et aux coûts de maintenance souterraine en raison de réparations et de remplacements d'éléments importants de l'équipement de production. La baisse du coût décaissé et du CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits pour le troisième trimestre 2021, par rapport au troisième trimestre 2020, s'explique essentiellement par l'augmentation de la production d'or. Le CMOT a également été touché par la baisse de dépenses de maintien, et dans une moindre mesure par la hausse des dépenses d'exploration.

On a retiré 1,0 million de tonnes de mort-terrain et de stérile dans la fosse 160 durant le trimestre. On prévoit lancer l'extraction et le traitement du minerai de la fosse 160 au 4<sup>e</sup> trimestre de 2021.

La société augmente donc sa prévision de production d'or qui s'établit maintenant entre 130 000 et 135 000 onces pour 2021. Notre estimation du coût des ventes pour 2021 s'établit à 230 millions de dollars. Le coût décaissé par once d'or reste inchangé, entre 1000 \$ et 1125 \$, alors que 72 % des coûts de production directs font l'objet d'une couverture basée sur un taux de change de 1,33 entre le dollar américain et canadien.<sup>2</sup> Notre prévision du coût de maintien opérationnel total est en hausse et s'établit maintenant entre 1350 \$ et 1400 \$, ce qui témoigne des dépenses de maintien accrues. Ces dépenses ne font pas l'objet d'opérations de couverture en vertu du programme de couverture des opérations de change de la société.<sup>3</sup>

### **Mine Lucky Friday – Idaho**

On a produit 0,8 million d'onces d'argent durant le trimestre à la mine Lucky Friday, une hausse de 31% par rapport au troisième trimestre 2020, la mine ayant atteint sa capacité de production maximale. L'usine a traité en moyenne 850 tonnes par jour. Une nouvelle méthode d'extraction appelée Underhand Closed Bench (UCB), avec brevet en instance, a fait l'objet d'essais durant la dernière année, si bien qu'au troisième trimestre, 87 % du volume total a été extrait grâce à cette méthode. L'UCB permet de mieux gérer les risques sismiques, de façon à accroître la sûreté et potentiellement d'augmenter la production. La réussite de cette nouvelle méthode d'extraction par forage et sautage nous a poussés à mettre à l'essai à une autre propriété notre machine d'extraction commandée à distance, une machine qui ne taille la roche en continu. Nous avons également acquis durant le trimestre les terrains nécessaires pour les installations de stockage de résidus que nous prévoyons construire pour le complexe.

Le coût des ventes pour le troisième trimestre s'est établi à 23,6 millions de dollars, alors que le coût décaissé par once d'argent s'est fixé à 6,36 \$. On a enregistré un CMOT de 16,79\$ par once d'argent.<sup>2,3</sup>

La production d'argent prévue pour 2021 demeure entre 3,4 et 3,8 millions d'onces. Nous maintenons le coût des ventes estimé à 103 millions de dollars pour 2021, ainsi que le coût décaissé et le CMOT, dans les deux cas par once d'argent, qui s'établissent respectivement entre 7,60 \$ et 8,50 \$ et entre 14,25 \$ et 16,25 \$.<sup>2,3</sup>

### **Activités au Nevada**

Aux opérations du Nevada, nous avons produit 2751 onces d'or à partir d'environ 12 000 tonnes de minerai réfractaire, auparavant en vrac, qui a été traité par une tierce partie ayant employé un autoclave. Au total, le coût des ventes pour le troisième trimestre s'établit à 21,4 millions de dollars. Le coût décaissé et le CMOT par once d'or se chiffrent respectivement à 1038 \$ et à 1167 \$ pour le troisième trimestre 2021.<sup>2,3</sup> La hausse par rapport à la même période de l'exercice précédent s'explique par le minerai supplémentaire qui a été traité durant la période.

Nous prévoyons comptabiliser au quatrième trimestre 2021 la production et la vente des 2200 tonnes de minerai réfractaire entreposé qui a été traité en autoclave à un établissement tiers.

À Hollister, la rampe d'exploration pour accéder à la zone Hatter Graben progresse et le forage a débuté au quatrième trimestre. Le forage en surface se poursuit également à Midas.

### **EXPLORATION**

Au troisième trimestre, les dépenses d'exploration se sont établies à 13,7 millions de dollars, comparativement à 10,3 millions de dollars au troisième trimestre 2020, ce qui s'explique principalement

par la hausse des activités d'exploration à Midas, Greens Creek, Casa Berardi, San Sebastian, Heva-Hosco et Kinsuch en raison de l'allègement des restrictions liées à la COVID-19. Les dépenses en exploration sont les plus élevées enregistrées pour un trimestre, et représentent une augmentation d'environ 50 % par rapport au deuxième trimestre. Pour de plus amples renseignements au sujet des activités d'exploration d'Hecla, consultez les nouvelles au sujet de l'exploration publiées le 14 septembre.

## PRÉ-EXPLOITATION

Les dépenses de pré-exploitation se sont élevées à 3,4 millions de dollars, à comparer à 0,8 million de dollars pour le troisième trimestre 2020. La hausse s'explique principalement par les travaux dans la rampe à Hollister qui sont réalisés en vue de commencer le forage à Hatter Graben dès le quatrième trimestre.

La Federal District Court ayant décidé de casser le rapport de décision et le document « Biological Opinion » connexe produits par des organisations fédérales pour le projet Rock Creek, Hecla sera en mesure de formuler d'ici le début 2022 les prochaines étapes pour les projets Rock Creek et Montanore.

## DIVIDENDES

### Actions ordinaires

Le 8 septembre 2021, le conseil d'administration a ajouté un cent par action à l'élément « argent » des dividendes et a approuvé la réduction du seuil minimal pour le prix réalisé de l'argent de 25 \$ à 20 \$ l'once. Le 3 novembre 2021, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,625 cent par action ordinaire, sous forme de 0,375 cent par action pour la composante liée au dividende minimal et de 0,25 cent par action pour la composante liée à l'argent de notre politique en matière de dividendes. Le dividende des actions ordinaires est payable le 3 décembre 2021, ou dans les environs de cette date, aux actionnaires inscrits au registre au 19 novembre 2021. Le prix réalisé pour l'argent a été de 23,97 \$ au troisième trimestre et par conséquent, il a satisfait au critère permettant de déclarer un dividende plus élevé lié à l'argent selon la politique de la société en matière de dividendes.

### Actions privilégiées

Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel en numéraire de 87,5 cents pour les actions privilégiées convertibles à dividende cumulatif de série B en circulation, à verser le ou vers le 3 janvier 2022 aux actionnaires inscrits au registre au 15 décembre 2021.

## ESTIMATIONS 2021<sup>4</sup>

La société a revu ses prévisions pour la production annuelle et les coûts :

### Perspectives sur la production 2021

	Production d'argent (millions d'onces)		Production d'or (milliers d'onces)	
	Précédent	Actuel	Précédent	Actuel
Greens Creek*	9,5 à 10,2	9,2 à 9,5	43 à 45	43 à 45
Lucky Friday*	<b>3,4 à 3,8</b>	<b>3,4 à 3,8</b>	s.o.	s.o.
Casa Berardi	s.o.	s.o.	128 à 132	130 à 135
Activités au Nevada	s.o.	s.o.	20 à 21	20 à 21
<b>Total<sup>4</sup></b>	<b>12,9 à 14,0</b>	<b>12,6 à 13,3</b>	<b>191 à 198</b>	<b>193 à 201</b>

On estime la production d'équivalent d'argent pour 2021 entre 42,0 millions d'onces et 43,5 millions d'onces et la production d'or entre 469 000 et 485 000 onces.

\*Les onces d'équivalent comprennent la production de plomb et de zinc

## Perspectives sur les coûts de 2021

	Coût des ventes (millions de dollars)		Coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-		CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits,	
	Précédent	Actuel	Précédent	Actuel	Précédent	Actuel
<b>Greens Creek</b>	222\$	222\$	(1,00 \$) à 1,00 \$	(1,00 \$) à 1,00 \$	3,25\$ à 4,00\$	3,25\$ à 4,00\$
<b>Lucky Friday</b>	103\$	103\$	7,50\$ à 8,50\$	7,50\$ à 8,50\$	14,25\$ à 16,25\$	14,25\$ à 16,25\$
<b>Total pour l'argent</b>	<b>325\$</b>	<b>325\$</b>	<b>1,00\$ à 2,00\$</b>	<b>1,00\$ à 2,00\$</b>	<b>9,00\$ à 11,00\$</b>	<b>9,00\$ à 11,00\$</b>
<b>Casa Berardi</b>	220\$	230\$	1 000\$ à 1 125\$	1 000\$ à 1 125\$	1 200\$ à 1 325\$	1 350\$ à 1 400\$
<b>Activités au Nevada</b>	43\$	43\$	1 300\$ à 1 425\$	1 300\$ à 1 425\$	1 385\$ à 1 525\$	1 385\$ à 1 525\$
<b>Total pour l'or</b>	<b>263\$</b>	<b>273\$</b>	<b>1 050\$ à 1 200\$</b>	<b>1 050\$ à 1 200\$</b>	<b>1 250\$ à 1 350\$</b>	<b>1 300\$ à 1 375\$</b>

## TÉLÉCONFÉRENCE ET WEBÉMISSION

Une téléconférence et une webémission sont prévues le jeudi 4 novembre à 10 h, heure de l'Est, pour discuter des résultats. Nous vous recommandons de vous connecter au moins dix minutes avant le début de la téléconférence. Vous pouvez participer à la téléconférence en composant le numéro sans frais 1 833 350-1380 ou, pour les appels internationaux, le 1 647 689-6934. Le code du participant est 5460648 et vous devrez l'entrer pour vous connecter. Vous pouvez accéder aux diffusions en direct et trouver nos archives à la rubrique Investors du site [www.hecla-mining.com](http://www.hecla-mining.com).

### Appels individuels

Hecla organise un événement virtuel pour les investisseurs qui aura lieu le 4 novembre 2021 de 11 h 30 à 13 h 30, heure de l'Est.

Hecla invite les actionnaires, les investisseurs et les autres parties intéressées à prévoir une rencontre individuelle de 30 minutes (vidéoconférence ou discussion téléphonique) avec un membre de la haute direction pour discuter de nos activités, de notre programme d'exploration ou de nos résultats en matière d'exploration, d'environnement, de responsabilité sociale et de gouvernance, d'exploration, d'exploitation ou de questions générales. Cliquez sur le lien ci-dessous pour prévoir un appel (vous pouvez aussi copier et coller le lien dans votre navigateur). Vous pourrez choisir un sujet à aborder après qu'on vous ait attribué une place à l'horaire. Si vous n'arrivez pas à réserver un moment pour une discussion, en raison d'une demande élevée ou pour toute autre raison, n'hésitez pas à communiquer avec Russel Lawlar, premier vice-président, directeur financier et trésorier en écrivant à [rlawlar@hecla-mining.com](mailto:rlawlar@hecla-mining.com) ou en composant le 208 769-4130.

Adresse URL pour les rencontres individuelles : <https://calendly.com/2021-november-vie>

## ÉVÉNEMENT DE CÉLÉBRATION À LA BOURSE DE NY

Hecla célèbre ses 130 années à la NYSE et sonnera la cloche à la clôture le 16 novembre 2021. Hecla organise un événement de célébration et invite les actionnaires, les investisseurs et les autres parties intéressées à cet événement. Si vous désirez participer, n'hésitez pas à communiquer avec Cheryl Turner à [cturner@hecla-mining.com](mailto:cturner@hecla-mining.com) ou à 208-209-1261 d'ici le 5 novembre 2021.

## À PROPOS DE HECLA

Fondée en 1891, Hecla Mining Company (NYSE:HL) est la plus importante société argentifère aux États-Unis. En plus d'exploiter des mines en Alaska, en Idaho et au Québec (Canada), Hecla détient un certain nombre de propriétés d'exploration et de projets en pré-exploitation dans des districts d'exploitation

aurifère et argentifère de calibre mondial situés en Amérique du Nord.

## NOTES

### Mesures financières ne correspondant pas aux PCGR

Les mesures financières ne correspondant pas aux PCGR ont pour objectif de fournir des renseignements supplémentaires, et ne sont associées à aucune signification précise en fonction des principes comptables généralement reconnus (PCGR) aux États-Unis. On ne devrait ni analyser ces mesures par elles-mêmes ni les utiliser comme substituts des mesures du rendement créées en fonction des PCGR.

<sup>1</sup> Les flux de trésorerie disponibles, une mesure ne correspondant pas aux PCGR, sont calculés en prenant la trésorerie tirée des activités d'exploitation et en soustrayant les immobilisations corporelles.

<sup>2</sup> Le coût décaissé par once d'or ou d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, est une mesure non conforme aux PCGR dont le rapprochement avec le coût des ventes et autres coûts de production directs et l'amortissement pour dépréciation et épuisement (que l'on appelle parfois « coût des ventes » dans le présent document) est présenté à la fin du présent communiqué. Il s'agit d'une importante statistique sur l'exploitation que la direction emploie pour mesurer le rendement d'exploitation de chacune des mines. Cette mesure est également utilisée pour établir des données de référence en matière de rendement permettant de comparer chacune des mines à celles de nos concurrents. Puisque la société extrait principalement de l'argent et de l'or, la direction emploie également cette statistique de façon globale en combinant les mines Greens Creek, Lucky Friday et San Sebastian en vue de comparer le rendement d'Hecla à celui des autres sociétés argentifères. Nous regroupons les activités au Nevada et de la mine Casa Berardi pour comparer nos résultats à ceux des autres sociétés aurifères. Cette statistique peut également s'avérer utile pour cibler des occasions de réaliser des achats ou des investissements, car elle permet de comparer le rendement financier d'autres mines ayant d'autres caractéristiques sur les plans de la géologie, de la métallurgie et de l'exploitation. La société pourrait de plus utiliser cette mesure pour formuler des objectifs et cibles de rendement dans le cadre de son programme de primes. Le coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, par once d'argent n'est pas présenté pour Lucky Friday pour les troisièmes trimestres et les neuf premiers mois de 2020 et de 2019, car la production a été limitée en raison de la grève et du temps nécessaire pour retrouver les niveaux de production. Les résultats ne sont donc pas comparables à ceux des périodes précédentes et ne sont pas indicatifs des futurs résultats d'exploitation en pleine production.

<sup>3</sup> Le coût de maintien opérationnel total (CMOT), déduction faite des crédits liés aux sous-produits, est une mesure non conforme aux PCGR dont le rapprochement avec le coût des ventes et autres coûts de production directs et l'amortissement pour dépréciation et épuisement, la mesure conforme aux PCGR dont la correspondance est la plus proche, est présenté à la fin du présent communiqué. Le CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, comprend le coût des ventes et autres coûts de production directs, les frais de réhabilitation et d'exploration et les réinvestissements de maintien aux sites miniers. Le calcul du CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, comprend également une déduction de l'amortissement pour dépréciation et épuisement.

Les mesures conformes aux PCGR qui sont utilisées à l'heure actuelle dans le secteur minier, comme le coût des produits vendus, ne tiennent pas compte des dépenses engagées pour découvrir de l'or et de l'argent, aménager les sites et maintenir la production. La direction est d'avis que le coût de maintien opérationnel total est une mesure non conforme aux PCGR qui offre des renseignements supplémentaires à la direction, aux investisseurs et aux analystes, ce qui les aide à comprendre les éléments économiques de notre exploitation et de notre rendement et à les comparer à ceux d'autres producteurs. Cette mesure aide de plus les investisseurs à mieux définir la totalité des coûts associés à la production. Cette statistique peut également s'avérer utile pour cibler des occasions de réaliser des achats ou des investissements, car elle permet de comparer le rendement financier d'autres mines ayant d'autres caractéristiques sur les plans de la géologie, de la métallurgie et de l'exploitation. La société pourrait de plus utiliser cette mesure pour formuler des objectifs et cibles de rendement dans le cadre de son programme de primes.

## Autres

<sup>4</sup> Nos calculs de production d'argent, d'or, de plomb et de zinc à Greens Creek, San Sebastian, Casa Berardi et à nos mines du Nevada pour 2021 ont été convertis en utilisant les prix réels suivants : Au 1 525 \$/oz, Ag 17 \$/oz, Zn 1,00 \$/lb, Pb 0,85 \$/lb.

Il est possible que les nombres soient arrondis.

## Mise en garde pour les investisseurs concernant les énoncés prospectifs

Le présent communiqué comprend des énoncés prospectifs au sens où le terme « forward-looking statements » est défini à l'article 27A de la *Securities Act of 1933* et ses modifications successives, et à l'article 21E de la *Securities Exchange Act of 1934* et ses modifications successives, qui sont assujettis aux règles d'exonération établies par ces lois et d'autres lois applicables dont les lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Lorsqu'un énoncé prospectif présente explicitement ou implicitement une prévision ou une opinion concernant des événements ou des résultats futurs, elle exprime cette prévision ou cette opinion en étant convaincue de bonne foi que cette prévision ou cette opinion est raisonnablement fondée. Toutefois, ces énoncés sont assujettis à certains risques, éléments incertains et autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels soient notablement différents des résultats futurs exprimés, projetés ou présumés dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs portent souvent sur nos activités sur et notre situation et performance financières futures et emploient souvent des mots comme « pourrait », « sera », « devrait », « s'attend à », « a l'intention de », « prévoit », « croit », « estime », « vise », « anticipe » et d'autres termes semblables. Les énoncés prospectifs du présent communiqué peuvent comprendre ce qui suit, de façon non limitative : i) les nouvelles méthodes d'extraction mises à l'essai à Lucky Friday nous permettront de gérer la sismicité, et possiblement d'accroître la productivité; ii) la capacité d'atteindre les niveaux de main-d'œuvre désirés à Greens Creek afin d'extraire le minerai à teneur plus élevée qui se trouve dans les zones plus profondes de la mine; iii) les estimations de la production d'argent, de la production d'or, du coût des ventes, du coût décaissé et du CMOT à Greens Creek pour 2021; iv) les estimations de production d'or, du coût des ventes, du coût décaissé et du CMOT à Casa Berardi pour 2021; v) on commencera à extraire et à traiter le minerai tiré de la fosse 160 à Casa Berardi au T4 2021; vi) les estimations de production d'argent, du coût des ventes, du coût décaissé et du CMOT pour Lucky Friday en 2021; vii) les estimations de la production, du chiffre d'affaires, du coût des ventes, du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, du CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et des dépenses en immobilisations, exploration et pré-exploitation à l'échelle de l'entreprise pour 2021. Les hypothèses et les facteurs importants qui ont servi à élaborer ces énoncés ou ces renseignements de nature prospective partent du principe que les projets de développement et de production de la société se dérouleront comme prévu et ne nécessiteront pas de révision conséquemment aux risques ou aux incertitudes, qu'ils soient connus, inconnus ou imprévus, découlant des activités de la société.

Les attentes ou estimations visant les événements ou résultats futurs se fondent sur certaines hypothèses qui pourraient s'avérer inexactes, ce qui pourrait faire que les résultats réels ne correspondent pas aux énoncés prospectifs. Ces hypothèses comprennent notamment les suivantes : i) il n'y aura aucun changement important en ce qui concerne les conditions géotechniques, métallurgiques et hydrologiques et les autres conditions matérielles; ii) l'obtention des permis et l'aménagement, l'exploitation et l'expansion des projets de la société seront conformes aux prévisions et aux plans d'exploitation actuels; iii) l'évolution des environnements politique et réglementaire dans les pays où la société est présente sera conforme aux prévisions actuelles; iv) les taux de change entre les dollars canadien et américain et le peso mexicain se maintiendront plus ou moins aux niveaux actuels; v) certaines hypothèses de prix concernant l'or, l'argent, le plomb et le zinc; vi) le prix des principales fournitures se maintiendra plus ou moins aux niveaux actuels; vii) l'exactitude de nos estimations actuelles en ce qui concerne les réserves minérales et les ressources minérales; viii) les plans d'aménagement et de production de la société se dérouleront comme prévu, et il ne sera pas nécessaire de les modifier pour tenir compte de certains risques ou éléments incertains connus, inconnus ou imprévus; ix) nos contreparties s'acquitteront de leurs obligations en vertu de nos titres de couverture et de nos contrats d'option de vente; x) nous disposerons de suffisamment de main-d'œuvre formée adéquatement pour accomplir les tâches affectées; xi) la météo et les précipitations (pluie et neige) resteront fidèles aux normales saisonnières, de façon à ne pas avoir d'impact sur nos activités; xii) les relations avec les parties intéressées, y compris les autochtones, demeureront productives; xiii) il sera possible d'en arriver à des ententes financières avec des exploitants tiers d'usines de traitement ayant la capacité nécessaire pour traiter notre minerai; xiv) nous allons maintenir nos droits de captation d'eau; xv) aucun facteur ne viendra réduire notre encaisse disponible; xvi) il n'y aura pas d'augmentation importante de nos exigences actuelles en ce qui a trait à fournir ou à maintenir des cautionnements d'exécution ou de remise en état et aux garanties connexes.

Il existe en outre plus d'importants risques qui, s'ils se concrétisent, pourraient entraîner des écarts entre les énoncés prospectifs et les résultats réels. Voici une liste non limitative de certains de ces risques : i) la volatilité du prix de l'or, de l'argent et des autres métaux; ii) les risques opérationnels; iii) la fluctuation des taux de change; iv) la hausse des coûts de production et des teneurs du minerai, ou des taux de récupération différents de ceux prévus dans les plans d'exploitation; v) les relations avec les collectivités; vi) la résolution des litiges et l'issue des projets ou des oppositions; vii) les risques de litiges, de relations de travail, politiques, réglementaires et environnementaux; viii) les risques et les résultats d'exploration, ce qui comprend le risque que les ressources minérales ne soient pas des réserves minérales, que leur viabilité économique ne soit pas établie et que les ressources minérales ne soient pas converties en réserves minérales avec la poursuite des efforts d'exploration; ix) le risque que les contreparties de nos titres de couverture, ce qui comprend des contrats d'option de vente, ne s'acquittent pas de leurs obligations; x) le risque que nous fassions l'objet d'une importante charge pour perte de valeur pour nos activités au Nevada; xi) le risque que nous ne soyons pas en mesure de respecter les termes de la convention qui nous donne accès à du crédit renouvelable; xii) le risque que nous ne soyons pas en mesure d'obtenir un crédit équivalent à l'échéance de nos billets de premier rang. Pour obtenir une description plus complète de ces risques et des autres facteurs, consultez le formulaire 10-K que la société a déposé le 18 février 2021 auprès de la Securities and Exchange Commission (SEC) pour l'exercice 2020, ainsi que les autres documents déposés par la société auprès de la SEC. La société ne s'engage pas à diffuser des versions mises à jour des énoncés prospectifs, incluant, mais sans s'y limiter, les perspectives, pour tenir compte des événements ou des circonstances ultérieurs à la date de la présentation, ou pour tenir compte de la survenue de tout événement imprévu, sauf dans la mesure où les lois sur les valeurs mobilières applicables l'exigent. Les investisseurs ne doivent pas présumer que l'absence de mise à jour de tout énoncé prospectif diffusé antérieurement constitue une reconduction de cet énoncé. Les investisseurs utilisent les énoncés prospectifs à leurs propres risques.

Pour de plus amples renseignements, veuillez communiquer avec :

Russell Lawlar  
Premier vice-président, directeur financier et trésorier

Jeanne DuPont  
Coordonnatrice principale des communications

1 800 HECLA91 (1 800 432-5291)  
Relations avec les investisseurs  
Courriel : [hmc-info@hecla-mining.com](mailto:hmc-info@hecla-mining.com)  
Site Web : [www.hecla-mining.com](http://www.hecla-mining.com)

## HECLA MINING COMPANY

État consolidé condensé des résultats d'exploitation  
(dollars et actions en milliers, sauf données par action – non audité)

	Troisième trimestre terminé le		Période de neuf mois terminée le	
	<b>30 septembre 2021</b>	30 septembre 2020	<b>30 septembre 2021</b>	30 septembre 2020
Ventes de produits	<b>\$ 193 560</b>	\$ 199 703	<b>\$ 622 395</b>	\$ 502 983
Coût des ventes et autres coûts de production directs	<b>112 542</b>	103 025	<b>318 917</b>	280 303
Amortissement pour dépréciation et épuisement	<b>45 790</b>	37 990	<b>138 918</b>	112 492
	<b>158 332</b>	141 015	<b>457 835</b>	392 795
Bénéfice brut	<b>35 228</b>	58 688	<b>164 560</b>	110 188
Autres dépenses d'exploitation :				
Frais généraux et administratifs	<b>8 874</b>	11 713	<b>27 985</b>	27 631
Exploration	<b>13 675</b>	3 407	<b>27 993</b>	7 899
Pré-exploitation	<b>3 433</b>	759	<b>7 046</b>	1 857
Autres dépenses d'exploitation	<b>3 344</b>	3 499	<b>10 626</b>	5 864
Provision pour mines fermées et questions environnementales	<b>7 564</b>	1 254	<b>12 297</b>	2 807
Coûts liés à l'accélération de la production et à la suspension	<b>6 910</b>	1 541	<b>17 014</b>	24 109
Don à la fondation	—	—	—	1 970
	<b>43 800</b>	22 173	<b>102 961</b>	72 137
Bénéfice (perte) issu des opérations	<b>(8 572)</b>	36 515	<b>61 599</b>	38 051
Autre produit financier (dépense) :				
Gains sur l'échange de placements	—	—	<b>1 158</b>	—
Gain (perte) non réalisé sur les placements	<b>(2 861)</b>	3 979	<b>(7 117)</b>	9 410
Gain (perte) sur les contrats dérivés	<b>12 148</b>	(6 666)	<b>(4 692)</b>	(12 775)
Gain (perte) net sur les opérations de change	<b>3 995</b>	(2 196)	<b>24</b>	1 235
Autres dépenses	<b>247</b>	(392)	<b>(192)</b>	(2 141)
Frais d'intérêt	<b>(10 469)</b>	(10 779)	<b>(31 484)</b>	(38 919)
	<b>3 060</b>	(16 054)	<b>(42 303)</b>	(52 600)
(Perte) bénéfice avant les impôts sur les bénéfices et les mines	<b>(5 512)</b>	20 461	<b>19 296</b>	(14 549)
Économie (provision) d'impôts sur les bénéfices et les mines	<b>4 533</b>	(5 151)	<b>3 924</b>	(7 423)
Bénéfice (perte) net	<b>(979)</b>	15 280	<b>23 220</b>	(21 972)
Dividende sur actions privilégiées	<b>(138)</b>	(138)	<b>(414)</b>	(414)
Bénéfice (perte) attribuable aux actionnaires ordinaires	<b>\$ (1 117)</b>	\$ 15 142	<b>\$ 22 806</b>	\$ (22 386)
Bénéfice (perte) non dilué par action ordinaire après dividendes sur actions privilégiées (en cents)				
	<b>(0,2)</b>	2,9	<b>4,3</b>	(2,5)
Bénéfice (perte) dilué par action ordinaire après dividendes sur actions privilégiées				
	<b>(0,2)</b>	2,8	<b>4,2</b>	(2,5)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – non dilué				
	<b>536 966</b>	529 838	<b>535 542</b>	526 098
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – dilué				
	<b>536 966</b>	535 788	<b>541 769</b>	526 098

**HECLA MINING COMPANY**

 Tableau consolidé résumé des flux de trésorerie  
 (dollars en milliers – non audité)

	Troisième trimestre terminé le		Période de neuf mois terminée le	
	30 septembre	30 septembre	30 septembre	30 septembre
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Bénéfice (perte) net	\$ (979)	\$ 15 280	\$ 23 220	\$ (12 562)
Éléments non monétaires inclus dans le bénéfice (perte) net :				
Amortissement pour dépréciation et épuisement	46 939	40 478	139 800	120 076
Gains sur l'échange de placements	—	—	(1 158)	—
Perte (gain) non réalisée sur les placements	2 861	(3 979)	7 117	(9 410)
Réduction de la valeur comptable des stocks	93	—	6 524	—
Provision pour coûts de remise en état et fermeture	1 638	1 545	7 821	4 638
Rémunération à base d'actions	1 472	2 801	4 774	5 229
Impôts reportés	(10 141)	(629)	(17 886)	(4 578)
Amortissement des commissions de montage de prêts et perte découlant de l'extinction de la dette	488	442	1 406	3 066
Perte (gain) sur les contrats dérivés	(16 053)	(6 705)	(13 937)	4 483
Perte (gain) sur les opérations de change	(3 842)	915	615	(2 810)
Don à la fondation	—	—	—	1 970
Autres éléments non monétaires, net	(390)	(14)	(239)	559
Variation de l'actif et du passif :				
Comptes clients	5 634	2 309	(3 798)	(3 741)
Stocks	16 653	(8 510)	22 372	(13 090)
Autre actif à court et à long terme	(2 475)	7 672	1 650	6 748
Comptes fournisseurs et charges à payer	(8 200)	13 653	(14 689)	(1 762)
Salaires et avantages connexes à payer	3 522	5 899	(1 829)	11 317
Dettes fiscales	3 729	(636)	2 730	3 276
Charges comptabilisées pour la remise en état et la fermeture et autre passif à long terme	1 793	2 918	2 489	2 483
<b>Trésorerie issue des activités d'exploitation</b>	<b>42 742</b>	<b>73 439</b>	<b>166 982</b>	<b>115 892</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Ajouts aux immobilisations corporelles et intérêts miniers	(26 899)	(23 693)	(80 210)	(54 382)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	431	105	562	305
Produits de la négociation de placements	1 811	—	1 811	—
Achat de crédits carbone	(200)	—	(200)	—
Achat de placements	—	(1 024)	—	(1 661)
<b>Flux de trésorerie nets utilisés dans les activités d'investissement</b>	<b>(24 857)</b>	<b>(24 612)</b>	<b>(78 037)</b>	<b>(55 738)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Actions rachetées	—	—	(4 525)	(2 745)
Dividendes versés aux actionnaires ordinaires	(6 040)	(1 329)	(16 755)	(3 951)
Dividendes versés aux actionnaires privilégiés	(138)	(138)	(414)	(414)
Frais versés relatifs aux facilités de crédit	(26)	(736)	(108)	(1 287)
Emprunts sur titres de créance	—	27 607	—	707 107
Remboursement de dettes	—	(50 000)	—	(716 500)
Versements au titre des contrats de location-financement	(1 828)	(1 406)	(5 598)	(4 246)
<b>Flux de trésorerie nets utilisés dans les activités de financement</b>	<b>(8 032)</b>	<b>(26 002)</b>	<b>(27 400)</b>	<b>(22 036)</b>
Incidence des taux de change sur les flux de trésorerie	(443)	(79)	(471)	(1 873)
Augmentation nette de trésorerie, des équivalents de trésorerie et des liquidités soumises à des restrictions et des équivalents de liquidités soumises à des restrictions				
	9 410	22 746	61 074	36 245
Trésorerie, équivalents de trésorerie et liquidités soumises à des restrictions et équivalents de trésorerie en début de période				
	182 547	76 976	130 883	63 477
Trésorerie, équivalents de trésorerie et liquidités soumises à des restrictions et équivalents de trésorerie en fin de période				
	\$ 191 957	\$ 99 722	\$ 191 957	\$ 99 722

**HECLA MINING COMPANY**  
 Bilans consolidés condensés  
 (dollars et actions en milliers – non audité)

	30 septembre 2021	31 décembre 2020
<b>ACTIF</b>		
Actif à court terme :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	\$ 190 904	\$ 129 830
Comptes clients :		
Opérations	32 821	27 864
Impôts		
Autres, net	10 152	11 329
Stocks	58 439	96 175
Actifs dérivés	5 220	3 470
Autre actif à court terme	12 744	15 644
Total de l'actif à court terme	310 280	284 312
Placements	8 030	15 148
Trésorerie soumise à des restrictions	1 053	1 053
Immobilisations corporelles et intérêts miniers, nets	2 331 018	2 378 074
Actif lié au droit d'utilisation au titre d'un contrat de location simple	8 201	10 628
Impôts reportés	5 576	2 912
Actifs dérivés	6 748	4 558
Autre actif à long terme	3 511	3 525
<b>Total de l'actif</b>	<b>\$ 2 674 417</b>	<b>\$ 2 700 210</b>
<b>PASSIF</b>		
Passif à court terme :		
Comptes fournisseurs et charges à payer	\$ 62 571	\$ 68 516
Salaires et avantages connexes à payer	26 493	31 807
Dettes fiscales	8 557	5 774
Contrats de location-acquisition	5 637	6 491
Contrats de location-exploitation	2 385	3 008
Autre passif à court terme	103	138
Charges de remise en état et de fermeture à payer	11 036	5 582
Intérêts courus	5 221	14 157
Passif lié aux instruments dérivés	4 179	11 737
Total du passif à court terme	126 182	147 210
Contrats de location-acquisition	8 540	9 274
Contrats de location-exploitation	5 820	7 634
Charges de remise en état et de fermeture à payer	108 670	110 466
Dettes à long terme	507 712	507 242
Passif d'impôt reporté	142 750	156 091
Passif au titre du régime de retraite	26 229	44 144
Passif lié aux instruments dérivés	752	18
Autre passif à long terme	4 787	4 346
<b>Total du passif</b>	<b>931 442</b>	<b>986 425</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
Actions privilégiées	39	39
Actions ordinaires	136 350	134 629
Excédent de capital	2 032 334	2 003 576
Déficit accumulé	(362 023)	(368 074)
Cumul des pertes du résultat étendu	(35 704)	(32 889)
Actions autodétenues	(28 021)	(23 496)
<b>Total des fonds propres</b>	<b>1 742 975</b>	<b>1 713 785</b>
<b>Total du passif et des fonds propres</b>	<b>\$ 2 674 417</b>	<b>\$ 2 700 210</b>
Actions ordinaires en circulation	537 977	531 666

## HECLA MINING COMPANY

### Données de production

	Trimestre terminé le		Période de neuf mois terminée le	
	30 septembre 2021	30 septembre 2020	30 septembre 2021	30 septembre 2020
<b>MINE GREENS CREEK</b>				
Tonnes de minerai broyé	211 142	215 237	620 153	629 316
Coût de production total par tonne				
Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)	11,14	15,04	13,84	15,79
Teneur du minerai broyé – Or (oz/tonne)	0,068	0,084	0,079	0,084
Teneur du minerai broyé – Plomb (%)	2,68 %	3,26 %	2,96 %	3,22 %
Teneur du minerai broyé – Zinc (%)	7,05 %	8,17 %	7,41 %	7,76 %
Argent produit (oz)	1 837 270	2 634 436	6 980 587	8 164 062
Or produit (oz)	9 734	12 838	35 859	38 215
Plomb produit (tonnes)	4 591	5 909	15 142	16 996
Zinc produit (tonnes)	13 227	16 187	41 191	44 858
Coût décaissé par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	\$ 0,74	\$ 3,00	\$ (1,03)	\$ 4,45
CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	\$ 5,94	\$ 6,58	\$ 2,40	\$ 7,03
Acquisitions d'immobilisations (en milliers)	\$ 6 228	\$ 8 265	\$ 17 459	\$ 18 276
<b>MINE LUCKY FRIDAY</b>				
Tonnes de minerai broyé	78 227	55 050	241 740	109 951
Coût de production total par tonne				
Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)	11,21	12,10	11,34	11,43
Teneur du minerai broyé – Plomb (%)	7,22 %	7,35 %	7,43 %	7,33 %
Teneur du minerai broyé – Zinc (%)	3,3 %	3,76 %	3,48 %	3,89 %
Argent produit (oz)	831 532	636 389	2 608 727	1 201 674
Plomb produit (tonnes)	5 313	3 841	17 006	7 624
Zinc produit (tonnes)	2 319	1 810	7 673	3 841
Coût décaissé par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	\$ 6,36	\$ —	\$ 7,37	\$ —
CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	\$ 16,79	\$ —	\$ 15,00	\$ —
Acquisitions d'immobilisations (en milliers)	\$ 7 534	\$ 5 547	\$ 19 177	\$ 14 603
<b>MINE CASA BERARDI</b>				
Tonnes de minerai traité – souterrain	167 435	157 734	533 262	472 936
Tonnes de minerai traité – ciel ouvert	230 708	130 948	607 967	427 784
Tonnes de minerai traité – total	398 143	288 682	1 141 229	900 720
Tonnes traitées en surface – minerai et résidus	1 483 231	1 410 505	4 996 522	4 065 596
Coût de production total par tonne				
Teneur du minerai traité – Or (oz/tonne) – souterrain	0,155	0,124	0,159	0,132
Teneur du minerai traité – Or (oz/tonne) – ciel ouvert	0,037	0,052	0,051	0,051
Teneur du minerai traité – Or (oz/tonne) – combinaison	0,087	0,114	0,102	0,114
Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)	0,02	0,02	0,03	0,02
Or produit (oz) – souterrain	24 170	19 605	75 180	62 260
Or produit (oz) – ciel ouvert	5 552	6 800	22 065	21 652
Or produit (oz) – total	29 722	26 405	97 245	83 913

Coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	\$	1 175	\$	1 398	\$	1 127	\$	1 181
CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	\$	1 476	\$	1 855	\$	1 387	\$	1 493
Acquisitions d'immobilisations (en milliers)	\$	12 377	\$	11 629	\$	38 377	\$	24 413
<b>SAN SEBASTIAN</b>								
Tonnes de minerai broyé		—		47 093		—		104 216
Coût de production total par tonne								
Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)		—		6,27		—		8,11
Teneur du minerai broyé – Or (oz/tonne)		—		0,052		—		0,07
Argent produit (oz)		—		266 691		—		772 158
Or produit (oz)		—		1 931		—		6 064
Coûts décaissés par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>(1)</sup>		— \$		7,53		— \$		5,93
CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>		— \$		8,87		— \$		6,76
Acquisitions d'immobilisations (en milliers)	\$	3	\$	233	\$	10	\$	537
<b>Activités au Nevada</b>								
Tonnes de minerai broyé		11 953		—		67 359		27 984
Coût de production total par tonne								
Teneur du minerai broyé – Or (oz/tonne)		0,234		—		0,324		1,232
Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)								
Or produit (oz)		2 751		—		20 246		31 756
Argent produit (oz)		270		—		45 395		37 443
Coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	\$	1 038	\$	—	\$	1 124	\$	716
CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	\$	1 167		— \$		1 167	\$	787
Acquisitions d'immobilisations (en milliers)	\$	29	\$	380	\$	195	\$	1 849

<sup>1</sup> Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits représentent des mesures non conformes aux PCGR aux États-Unis. Le rapprochement du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement (mesure PCGR) et du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits est présenté dans la section sur le rapprochement du coût décaissé total par once de ce communiqué. L'or, le plomb et le zinc produits ont été traités en tant que crédits liés aux sous-produits pour calculer les coûts par once d'argent. Le principal métal produit à la mine Casa Berardi et à nos mines du Nevada étant l'or, le crédit lié aux sous-produits concerne la valeur de la production d'argent.

Mesures non conformes aux PCGR  
(non audité)

***Rapprochement du coût des ventes et autres coûts de production directs et de l'amortissement pour dépréciation et épuisement (mesures conformes aux PCGR) au coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits, au coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, au coût de maintien opérationnel total, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et au coût de maintien total, déduction faite des crédits liés aux sous-produits (mesures non conformes aux PCGR).***

Les tableaux ci-dessous présentent des rapprochements entre les mesures conformes aux PCGR qui sont les plus similaires au coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement et les mesures non conformes aux PCGR que sont le coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits, le coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et le CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits pour nos activités à Greens Creek, Lucky Friday, San Sebastian et Casa Berardi, ainsi qu'au Nevada, durant les périodes de trois et neuf mois ayant pris fin les 30 septembre 2021 et 2020.

Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits sont des mesures créées par des sociétés d'exploitation de métaux précieux (dont le Silver Institute et le World Gold Council) à titre de norme commune à des fins de comparaison. Nous ne pouvons toutefois pas garantir que notre façon de déclarer ces mesures non conformes aux PCGR est la même que celle des autres sociétés minières.

Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits est une statistique d'exploitation importante que nous utilisons pour mesurer le rendement opérationnel de chacune de nos mines. Le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits est une statistique d'exploitation importante que nous utilisons à titre de mesure des flux de trésorerie nets de nos mines, déduction faite des coûts associés à l'exploration, à la pré-exploitation, à la réhabilitation et au réinvestissement de maintien. Les mesures conformes aux PCGR qui sont utilisées à l'heure actuelle dans le secteur minier, comme le coût des produits vendus, ne tiennent pas compte des dépenses engagées pour découvrir de l'or et de l'argent, aménager les sites et maintenir la production. Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, nous permettent de comparer le rendement de nos mines à celui des mines de nos concurrents. Puisque la société extrait principalement de l'argent et de l'or, nous employons également cette statistique de façon globale en combinant les mines Greens Creek, Lucky Friday et San Sebastian en vue de comparer le rendement d'Hecla à celui des autres sociétés principalement argentifères. Nous regroupons les activités au Nevada et de la mine Casa Berardi à des fins de comparaison aux autres sociétés aurifères. Ces statistiques peuvent également s'avérer utiles pour cibler des occasions de réaliser des achats ou des investissements, car elles permettent de comparer le rendement financier d'autres mines ayant d'autres caractéristiques sur les plans de la géologie, de la métallurgie et de l'exploitation.

Le coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits comprennent tous les coûts d'exploitation décaissés directs et indirects se rapportant directement aux activités matérielles de production de métaux, incluant l'extraction, le traitement et les autres coûts de transformation, les frais d'affinage et de commercialisation par des tiers, les frais généraux et administratifs sur place, les redevances et les taxes sur la production minière. Le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits pour chacune des mines comprend également les coûts d'exploration sur le site et de réhabilitation et les réinvestissements de maintien. Le CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits comprend également, pour nos mines d'argent analysées de façon consolidée, les coûts organiques pour la totalité des frais généraux et administratifs et les coûts de maintien de l'exploration et des immobilisations. Les crédits liés aux sous-produits comprennent les recettes tirées de tous les métaux, exception faite du métal primaire produit par chacune des mines. Comme l'indiquent les tableaux ci-dessous, les crédits liés aux sous-produits sont un élément essentiel de la structure des coûts de nos mines d'argent, ce qui distingue nos opérations d'extraction d'argent en raison de la nature polymétallique de leurs gisements.

Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits offrent à la direction et aux investisseurs, après une détermination du prix moyen, une indication des flux de trésorerie d'exploitation tirés de la production. Nous utilisons également ces mesures pour le suivi comparatif du rendement des opérations minières de période en période du point de vue des flux de trésorerie.

L'information ci-dessous sur nos activités à Casa Berardi et au Nevada et de nos propriétés aurifères combinées communiquent le coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, l'or constituant la production primaire. Les crédits liés aux sous-produits comprennent donc les produits de l'extraction d'argent, qui est considéré comme un sous-produit à Casa Berardi et au Nevada. Seuls les coûts et les onces produites associés aux mines produisant le même métal primaire sont combinés pour représenter le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits. L'or produit à la mine Casa Berardi et à nos mines du Nevada ne fait donc pas partie des crédits liés aux sous-produits figurant dans le calcul du coût décaissé par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et du CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits totaux pour nos propriétés argentifères que sont Greens Creek, Lucky Friday et San Sebastian. De la même façon, l'argent produit à nos trois autres unités d'exploitation ne fait pas partie des crédits liés aux sous-produits lors du calcul des paramètres portant sur l'or de Casa Berardi et du Nevada.

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 septembre 2021

	Greens Creek	Lucky Friday <sup>2</sup>	San Sebastian <sup>(3)</sup>	Siège social <sup>4</sup>	Total pour l'argent
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 55 193	23 591	\$ —		\$ 78 784
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(13 097)	(6 590)	—		(19 687)
Coûts de traitement	7 979	3 427	—		11 406
Variation des stocks de produits	(122)	(68)	—		(190)
Remise en état et autres coûts	(786)	(281)	—		(1 067)
<i>Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits<sup>1</sup></i>	49 167	20 079	—		69 246
<i>Remise en état et autres coûts</i>	848	264	—		1 112
Exploration	2 472	—	—	474	2 946
Réinvestissements de maintien	6 228	8 406	—	—	14 634
Frais généraux et administratifs				8 874	8 874
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	58 715	28 749	—		96 812
Crédits liés aux sous-produits :					
Zinc	(25 295)	(4 611)	—		(29 906)
Or	(14 864)	—	—		(14 864)
Plomb	(7 640)	(10 188)	\$ —		(17 828)
Total des crédits liés aux sous-produits	(47 799)	(14 799)	—		(62 598)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 368	\$ 5 280	\$ —		\$ 6 648
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 10 916	\$ 13 950	\$ —		\$ 34 214
Divisé par les onces d'argent produites	1 837	832	—		2 669
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 26,76	\$ 24,14	\$ —		\$ 25,93
Crédits liés aux sous-produits par once	(26,02)	\$ (17,79)	—		(23,44)
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 0,74	\$ 6,35	\$ —		\$ 2,49
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 31,96	\$ 34,58	\$ —		\$ 36,26
Crédits liés aux sous-produits par once	(26,02)	\$ (17,79)	—		(23,44)
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 5,94	16,79	\$ —		\$ 12,82

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 septembre 2021

	Casa Berardi <sup>(5)</sup>	Mines au Nevada <sup>(6)</sup>	Total pour l'or
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 58 164	\$ 21 384	\$ 79 548
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(19 968)	(6 135)	(26 103)
Coûts de traitement	475	1	476
Variation des stocks de produits	(3 369)	(12 389)	(15 758)
Remise en état et autres coûts	(210)	—	(210)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	35 092	2 861	37 953
Remise en état et autres coûts	209	327	536
Exploration	1 541	—	1 541
Réinvestissements de maintien	7 208	29	7 237
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	44 050	3 217	47 267
Crédits liés aux sous-produits :			
Argent	(169)	(6)	(175)
Total des crédits liés aux sous-produits	(169)	(6)	(175)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 34 923	\$ 2 855	\$ 37 778
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 43 881	\$ 3 211	\$ 47 092
Divisé par les onces d'or produites	30	3	33
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 181	\$ 1 040	\$ 1 168
Crédits liés aux sous-produits par once	(6)	(2)	(5)
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 175	\$ 1 038	\$ 1 163
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 482	\$ 1 169	\$ 1 455
Crédits liés aux sous-produits par once	(6)	(2)	(5)
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 476	\$ 1 167	\$ 1 450

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 septembre 2021

	Total pour l'argent	Total pour l'or	Total
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 78 784	79 548	\$ 158 332
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(19 687)	(26 103)	(45 790)
Coûts de traitement	11 406	476	11 882
Variation des stocks de produits	(190)	(15 758)	(15 948)
Remise en état et autres coûts	(1 067)	(210)	(1 277)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	69 246	37 953	107 199
Remise en état et autres coûts	1 112	536	1 648
Exploration	2 946	1 541	4 487
Réinvestissements de maintien	14 634	7 237	21 871
Frais généraux et administratifs	8 874	—	8 874
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	96 812	47 267	144 079
Crédits liés aux sous-produits :			
Zinc	(29 906)	—	(29 906)
Or	(14 864)	—	(14 864)
Plomb	(17 828)	—	(17 828)
Argent	—	(175)	(175)
Total des crédits liés aux sous-produits	(62 598)	(175)	(62 773)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 6 648	\$ 37 778	\$ 44 426
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 34 214	\$ 47 092	\$ 81 306
Divisé par les onces produites	2 669	33	
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 25,93	\$ 1 168	
Crédits liés aux sous-produits par once	(23,44)	(5)	
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 2,49	\$ 1 163	
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 36,26	\$ 1 455	
Crédits liés aux sous-produits par once	(23,44)	(5)	
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 12,82	\$ 1 450	

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 septembre 2020

	Greens Creek	Lucky Friday <sup>2</sup>	San Sebastian	Siège social <sup>4</sup>	Total pour l'argent
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 48 105	\$ 21 500	\$ 5 960		\$ 75 565
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(11 735)	(2 956)	(781)		(15 472)
Coûts de traitement	22 675	4 038	81		26 794
Variation des stocks de produits	2 899	11	826		3 736
Remise en état et autres coûts	(891)	—	(392)		(1 283)
Exclusion des coûts décaissés liés à Lucky Friday	—	(22 593)			(22 593)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	61 053	—	5 694		66 747
Remise en état et autres coûts	788	—	114		902
Exploration	370	—	—	429	799
Réinvestissements de maintien	8 265	—	244	38	8 547
Frais généraux et administratifs				10 345	10 345
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>2</sup>	70 476	—	6 052		87 340
Crédits liés aux sous-produits :					
Zinc	(23 772)	—	—		(23 772)
Or	(21 226)	—	(3 686)		(24 912)
Plomb	(8 149)	—	—		(8 149)
Total des crédits liés aux sous-produits	(53 147)	—	(3 686)		(56 833)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 7 906	\$ —	\$ 2 008		\$ 9 914
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 17 329	\$ —	\$ 2 366		\$ 30 507
Divisé par les onces produites	2 634		267		2 901
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 23,18	\$ —	\$ 21,34		\$ 23,00
Crédits liés aux sous-produits par once	(20,18)	—	(13,81)		(19,59)
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 3,00	\$ —	\$ 7,53		\$ 3,41
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 26,76	\$ —	\$ 22,68		\$ 30,11
Crédits liés aux sous-produits par once	(20,18)	—	(13,81)		(19,59)
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 6,58	\$ —	\$ 8,87		\$ 10,52

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 septembre 2020

	Casa Berardi	Activités au Nevada	Total pour l'or
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 51 573	\$ 13 877	\$ 65 450
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(15 223)	(7 295)	(22 518)
Coûts de traitement	562	—	562
Variation des stocks de produits	543	6 920	7 463
Remise en état et autres coûts	(449)	(324)	(773)
Exclusion des coûts décaissés au Nevada	—	(13 178)	(13 178)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	37 006	—	37 006
Remise en état et autres coûts	97	—	97
Exploration	335	—	335
Réinvestissements de maintien	11 629	—	11 629
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	49 067	—	49 067
Crédits liés aux sous-produits :			
Argent	(93)	—	(93)
Total des crédits liés aux sous-produits	(93)	—	(93)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 36 913	\$ —	\$ 36 913
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 48 974	\$ —	\$ 48 974
Divisé par les onces produites	26	—	26
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 402	\$ —	\$ 1 402
Crédits liés aux sous-produits par once	(4)	—	(4)
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 398	\$ —	\$ 1 398
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 859	\$ —	\$ 1 859
Crédits liés aux sous-produits par once	(4)	—	(4)
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 855	\$ —	\$ 1 855

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 septembre 2020

	Total pour l'argent	Total pour l'or	Total
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 75 565	65 450	\$ 141 015
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(15 472)	(22 518)	(37 990)
Coûts de traitement	26 794	562	27 356
Variation des stocks de produits	3 736	7 463	11 199
Remise en état et autres coûts	(1 283)	(773)	(2 056)
Exclusion des coûts décaissés	(22 593)	(13 178)	(35 771)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	66 747	37 006	103 753
Remise en état et autres coûts	902	97	999
Investissements en exploration	799	335	1 134
Réinvestissements de maintien	8 547	11 629	20 176
Frais généraux et administratifs	10 345	—	10 345
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	87 340	49 067	136 407
Crédits liés aux sous-produits :			
Zinc	(23 772)	—	(23 772)
Or	(24 912)	—	(24 912)
Plomb	(8 149)	—	(8 149)
Argent	—	(93)	(93)
Total des crédits liés aux sous-produits	(56 833)	(93)	(56 926)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 9 914	\$ 36 913	\$ 46 827
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 30 507	\$ 48 974	\$ 79 481
Divisé par les onces produites	2 901	26	
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 23,00	\$ 1 402	
Crédits liés aux sous-produits par once	(19,59)	(4)	
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 3,41	\$ 1 398	
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 30,11	\$ 1 859	
Crédits liés aux sous-produits par once	(19,59)	(4)	
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 10,52	\$ 1 855	

En milliers (sauf les montants par once)

Période de neuf mois terminée le 30 septembre 2021

	Greens Creek	Lucky Friday <sup>2</sup>	San Sebastian <sup>(3)</sup>	Siège social <sup>4</sup>	Total pour l'argent
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 163 861	\$ 74 287	\$ 95		\$ 238 243
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(42 410)	(20 328)	—		(62 738)
Coûts de traitement	27 444	13 087	—		40 531
Variation des stocks de produits	(156)	(1 757)	—		(1 913)
Remise en état et autres coûts	(1 777)	(840)	(95)		(2 712)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	146 962	64 449	—		211 411
Remise en état et autres coûts	2 543	792	—		3 335
Investissements en exploration	3 895	—	—	1 359	5 254
Réinvestissements de maintien	17 459	19 104	—	—	36 563
Frais généraux et administratifs				27 985	27 985
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	170 859	84 345	—		284 548
Crédits liés aux sous-produits :					
Zinc	(74 571)	(14 457)	—		(89 028)
Or	(56 299)	—	—		(56 299)
Plomb	(23 265)	(30 762)	—		(54 027)
Total des crédits liés aux sous-produits	(154 135)	(45 219)	—		(199 354)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ (7 173)	\$ 19 230	\$ —		\$ 12 057
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 16 724	\$ 39 126	\$ —		\$ 85 194
Divisé par les onces d'argent produites	6 981	2 609	—		9 590
Coût décaissé par once d'argent, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 21,05	\$ 24,70	\$ —		\$ 22,05
Crédits liés aux sous-produits par once	(22,08)	(17,33)	—		(20,79)
Coût décaissé par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ (1,03)	\$ 7,37	\$ —		\$ 1,26
CMOT par once d'argent, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 24,48	\$ 32,33	\$ —		\$ 29,67
Crédits liés aux sous-produits par once	(22,08)	(17,33)	—		(20,79)
CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 2,40	\$ 15,00	\$ —		\$ 8,88

En milliers (sauf les montants par once)

	Période de neuf mois terminée le 30 septembre 2021		
	Casa Berardi <sup>(5)</sup>	Mines au Nevada <sup>(6)</sup>	Total pour l'or
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 172 760	\$ 46 832	\$ 219 592
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(61 159)	(15 021)	(76 180)
Coûts de traitement	1 723	1 731	3 454
Variation des stocks de produits	(2 401)	(9 951)	(12 352)
Remise en état et autres coûts	(632)	299	(333)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	110 291	23 890	134 181
Remise en état et autres coûts	632	681	1 313
Investissements en exploration	3 551	—	3 551
Réinvestissements de maintien	21 030	195	21 225
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	135 504	24 766	160 270
Crédits liés aux sous-produits :			
Argent	(656)	(1 131)	(1 787)
Total des crédits liés aux sous-produits	(656)	(1 131)	(1 787)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 109 635	\$ 22 759	\$ 132 394
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 134 848	\$ 23 635	\$ 158 483
Divisé par les onces d'or produites	97	20	117
Coût décaissé par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 134	\$ 1 180	\$ 1 142
Crédits liés aux sous-produits par once	(7)	(56)	(15)
Coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 127	\$ 1 124	\$ 1 127
CMOT par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 394	\$ 1 223	\$ 1 364
Crédits liés aux sous-produits par once	(7)	(56)	(15)
CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 387	\$ 1 167	\$ 1 349

En milliers (sauf les montants par once)

Période de neuf mois terminée le 30  
septembre 2021

	Total pour l'argent	Total pour l'or	Total
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 238 243	219 592	\$ 457 835
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(62 738)	(76 180)	(138 918)
Coûts de traitement	40 531	3 454	43 985
Variation des stocks de produits	(1 913)	(12 352)	(14 265)
Remise en état et autres coûts	(2 712)	(333)	(3 045)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	211 411	134 181	345 592
Remise en état et autres coûts	3 335	1 313	4 648
Investissements en exploration	5 254	3 551	8 805
Réinvestissements de maintien	36 563	21 225	57 788
Frais généraux et administratifs	27 985	—	27 985
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	284 548	160 270	444 818
Crédits liés aux sous-produits :			
Zinc	(89 028)	—	(89 028)
Or	(56 299)	—	(56 299)
Plomb	(54 027)	—	(54 027)
Argent		(1 787)	(1 787)
Total des crédits liés aux sous-produits	(199 354)	(1 787)	(201 141)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 12 057	\$ 132 394	\$ 144 451
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 85 194	\$ 158 483	\$ 243 677
Divisé par les onces produites	9 590	117	
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 22,05	\$ 1 142	
Crédits liés aux sous-produits par once	(20,79)	(15)	
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1,26	\$ 1 127	
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 29,67	\$ 1 364	
Crédits liés aux sous-produits par once	(20,79)	(15)	
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 8,88	\$ 1 349	

En milliers (sauf les montants par once)

Période de neuf mois terminée le 30 septembre 2020

	Greens Creek	Lucky Friday <sup>2</sup>	San Sebastian	Siège social <sup>4</sup>	Total pour l'argent
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 153 496	\$ 35 787	\$ 18 271		\$ 207 554
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(37 152)	(5 152)	(3 149)		(45 453)
Coûts de traitement	58 517	7 502	232		66 251
Variation des stocks de produits	1 749	807	681		3 237
Remise en état et autres coûts	(478)	—	(1 050)		(1 528)
Exclusion des coûts décaissés liés à Lucky Friday	—	(38 944)			(38 944)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	176 132	—	14 985		191 117
Remise en état et autres coûts	2 365	—	342		2 707
Investissements en exploration	374	—	—	1 362	1 736
Réinvestissements de maintien	18 276	—	299	38	18 613
Frais généraux et administratifs				26 263	26 263
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	197 147	—	15 626		240 436
Crédits liés aux sous-produits :					
Zinc	(59 711)	—	—		(59 711)
Or	(57 850)	—	(10 402)		(68 252)
Plomb	(22 208)	—	—		(22 208)
Total des crédits liés aux sous-produits	(139 769)	—	(10 402)		(150 171)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 36 363	\$ —	\$ 4 583		\$ 40 946
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 57 378	\$ —	\$ 5 224		\$ 90 265
Divisé par les onces produites	8 164	—	772		8 936
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 21,57	\$ —	\$ 19,41		\$ 21,39
Crédits liés aux sous-produits par once	(17,12)	—	(13,47)		(16,81)
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 4,45	\$ —	\$ 5,94		\$ 4,58
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 24,15	\$ —	\$ 20,23		\$ 26,90
Crédits liés aux sous-produits par once	(17,12)	—	(13,47)		(16,81)
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 7,03	\$ —	\$ 6,76		\$ 10,09

En milliers (sauf les montants par once)

Période de neuf mois terminée le 30 septembre 2020

	Casa Berardi	Activités au Nevada	Total pour l'or
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 140 893	\$ 44 348	\$ 185 241
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(44 314)	(22 725)	(67 039)
Coûts de traitement	1 693	45	1 738
Variation des stocks de produits	1 751	15 869	17 620
Remise en état et autres coûts	(637)	(978)	(1 615)
Exclusion des coûts décaissés au Nevada	—	(13 178)	(13 178)
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	99 386	23 381	122 767
Remise en état et autres coûts	287	654	941
Investissements en exploration	1 493	—	1 493
Réinvestissements de maintien	24 413	1 600	26 013
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	125 579	25 635	151 214
Crédits liés aux sous-produits :			
Argent	(285)	(635)	(920)
Total des crédits liés aux sous-produits	(285)	(635)	(920)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 99 101	\$ 22 746	\$ 121 847
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 125 294	\$ 25 000	\$ 150 294
Divisé par les onces produites	84	32	116
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 184	\$ 736	\$ 1 061
Crédits liés aux sous-produits par once	(3)	(20)	(8)
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 181	\$ 716	\$ 1 053
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 496	\$ 807	\$ 1 307
Crédits liés aux sous-produits par once	(3)	(20)	(8)
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 493	\$ 787	\$ 1 299

En milliers (sauf les montants par once)

Période de neuf mois terminée le 30  
septembre 2020

	Total pour	Total pour	Total
Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement	\$ 207 554	185 241	\$ 392 795
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(45 453)	(67 039)	(112 492)
Coûts de traitement	66 251	1 738	67 989
Variation des stocks de produits	3 237	17 620	20 857
Remise en état et autres coûts	(1 528)	(1 615)	(3 143)
Exclusion des coûts décaissés	<u>(38 944)</u>	<u>(13 178)</u>	<u>(52 122)</u>
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	191 117	122 767	313 884
Remise en état et autres coûts	2 707	941	3 648
Investissements en exploration	1 736	1 493	3 229
Réinvestissements de maintien	18 613	26 013	44 626
Frais généraux et administratifs	<u>26 263</u>	<u>—</u>	<u>26 263</u>
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	240 436	151 214	391 650
Crédits liés aux sous-produits :			
Zinc	(59 711)	—	(59 711)
Or	(68 252)	—	(68 252)
Plomb	(22 208)	—	(22 208)
Argent		(920)	(920)
Total des crédits liés aux sous-produits	<u>(150 171)</u>	<u>(920)</u>	<u>(151 091)</u>
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	<u>\$ 40 946</u>	<u>\$ 121 847</u>	<u>\$ 162 793</u>
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	<u>\$ 90 265</u>	<u>\$ 150 294</u>	<u>\$ 240 559</u>
Divisé par les onces produites	8 936	116	
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 21,39	\$ 1 061	
Crédits liés aux sous-produits par once	<u>(16,81)</u>	<u>(8)</u>	
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	<u>\$ 4,58</u>	<u>\$ 1 053</u>	
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 26,90	\$ 1 307	
Crédits liés aux sous-produits par once	<u>(16,81)</u>	<u>(8)</u>	
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	<u>\$ 10,09</u>	<u>\$ 1 299</u>	

En milliers (sauf les montants par once)

Estimation antérieure pour la période de douze mois  
se terminant le 31 décembre 2021

	Casa Berardi	Activités au Nevada	Total pour l'or
Coût des ventes total	\$ 212 000	\$ 41 000	\$ 253 000
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(87 500)	(5 600)	(93 100)
Coûts de traitement	400	4 600	5 000
Variation des stocks de produits	(9 000)	(11 600)	(20 600)
Remise en état et autres coûts	300	500	800
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	116 200	28 900	145 100
Remise en état et autres coûts	500	100	600
Exploration	3 800	—	3 800
Réinvestissements de maintien	31 500	2 000	33 500
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	152 000	31 000	183 000
Crédits liés aux sous-produits :			
Argent	(600)	(550)	(1 150)
Total des crédits liés aux sous-produits	(600)	(550)	(1 150)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 115 600	\$ 28 350	\$ 143 950
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 151 400	\$ 30 450	\$ 181 850
Divisé par les onces d'or produites	127	21	148
Coût décaissé par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 919	\$ 1 376	\$ 984
Crédits liés aux sous-produits par once d'or	(5)	(26)	(8)
Coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 914	\$ 1 350	\$ 976
CMOT par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 201	\$ 1 476	\$ 1 241
Crédits liés aux sous-produits par once d'or	(5)	(26)	(8)
CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 196	\$ 1 450	\$ 1 233

En milliers (sauf les montants par once)

Estimation antérieure pour la période de douze mois  
se terminant le 31 décembre 2021

	Total pour l'argent	Total pour l'or	Total
Coût des ventes total	\$ 303 400	\$ 253 000	\$ 556 400
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(81 000)	(93 100)	(174 100)
Coûts de traitement	55 100	5 000	60 100
Variation des stocks de produits	4 000	(20 600)	(16 600)
Remise en état et autres coûts	5 500	800	6 300
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	287 000	145 100	432 100
Remise en état et autres coûts	5 000	600	5 600
Exploration	4 000	3 800	7 800
Réinvestissements de maintien	58 000	33 500	91 500
Frais généraux et administratifs	34 500	—	34 500
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	388 500	183 000	571 500
Crédits liés aux sous-produits :			
Zinc	(100 500)	—	(100 500)
Or	(70 000)	—	(70 000)
Plomb	(66 900)	—	(66 900)
Argent		(1 150)	(1 150)
Total des crédits liés aux sous-produits	(237 400)	(1 150)	(238 550)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 49 600	\$ 143 950	\$ 193 550
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 151 100	\$ 181 850	\$ 332 950
Divisé par les onces produites	13 450	148	
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 21,34	\$ 984	
Crédits liés aux sous-produits par once	(17,65)	(8)	
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 3,69	\$ 976	
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 28,88	\$ 1 241	
Crédits liés aux sous-produits par once	(17,65)	(8)	
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 11,23	\$ 1 233	

Estimation actuelle pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2021

En milliers (sauf les montants par once)

(conforme à l'estimation précédente)

	Greens Creek	Lucky Friday	San Sebastian	Siège social <sup>4</sup>	Total pour l'argent
Coût des ventes total	\$ 222 000	\$ 102 500	\$ —		\$ 324 500
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(59 200)	(27 400)	—		(86 600)
Coûts de traitement	37 500	14 500	—		52 000
Variation des stocks de produits	(3 700)	(1 250)	—		(4 950)
Remise en état et autres coûts	1 500	1 500	—		3 000
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	198 100	89 850	—		287 950
Remise en état et autres coûts	3 400	1 000	—		4 400
Exploration	4 300	—	—	1 732	6 032
Réinvestissements de maintien	35 000	26 500	—		61 500
Frais généraux et administratifs	—	—	—	38 700	38 700
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	240 800	117 350	—		398 582
Crédits liés aux sous-produits :					
Zinc	(98 000)	(17 000)	—		(115 000)
Or	(75 100)	—	—		(75 100)
Plomb	(31 000)	(43 000)	—		(74 000)
Total des crédits liés aux sous-produits	(204 100)	(60 000)	—		(264 100)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ (6 000)	\$ 29 850	\$ —		\$ 23 850
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 36 700	\$ 57 350	\$ —		\$ 134 482
Divisé par les onces d'argent produites	9 850	3 600	—		13 450
Coût décaissé par once d'argent, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 20,11	\$ 24,96	\$ —		\$ 21,41
Crédits liés aux sous-produits par once d'argent	(20,72)	(16,67)	—		(19,64)
Coût décaissé par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ (0,61)	\$ 8,29	\$ —		\$ 1,77
CMOT par once d'argent, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 24,45	\$ 32,60	\$ —		\$ 29,63
Crédits liés aux sous-produits par once d'argent	(20,72)	(16,67)	—		(19,64)
CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 3,73	\$ 15,93	\$ —		\$ 9,99

<i>En milliers (sauf les montants par once)</i>	Estimation actuelle pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2021		
	Casa Berardi	Activités au Nevada	Total pour l'or
Coût des ventes total	\$ 230 400	\$ 42 600	\$ 273 000
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(81 500)	(14 500)	(96 000)
Coûts de traitement	500	5 000	5 500
Variation des stocks de produits	(8 200)	(4 650)	(12 850)
Remise en état et autres coûts	550	675	1 225
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	141 750	29 125	170 875
Remise en état et autres coûts	700	300	1 000
Exploration	4 400	—	4 400
Réinvestissements de maintien	31 300	125	31 425
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous- produits <sup>1</sup>	178 150	29 550	207 700
Crédits liés aux sous-produits :			
Argent	(840)	(1 125)	(1 965)
Total des crédits liés aux sous-produits	(840)	(1 125)	(1 965)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 140 910	\$ 28 000	\$ 168 910
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous- produits	\$ 177 310	\$ 28 425	\$ 200 735
Divisé par les onces d'or produites	133	21	153
Coût décaissé par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 069	\$ 1 421	\$ 1 076
Crédits liés aux sous-produits par once d'or	(6)	(55)	(13)
Coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 063	\$ 1 366	\$ 1 066
CMOT par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 344	\$ 1 441	\$ 1 322
Crédits liés aux sous-produits par once d'or	(7)	(55)	(13)
CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1 337	\$ 1 386	\$ 1 309

<i>En milliers (sauf les montants par once)</i>	Estimation actuelle pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2021		
	Total pour l'argent	Total pour l'or	Total
Coût des ventes total	\$ 324 500	\$ 273 000	\$ 597 500
Amortissement pour dépréciation et épuisement	(86 600)	(96 000)	(182 600)
Coûts de traitement	52 000	1 700	53 700
Variation des stocks de produits	(4 950)	(14 750)	(19 700)
Remise en état et autres coûts	3 000	1 175	4 175
Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>	287 950	165 125	453 075
Remise en état et autres coûts	4 400	1 275	5 675
Exploration	6 032	4 400	10 432
Réinvestissements de maintien	61 500	31 485	92 985
Frais généraux et administratifs	38 700	—	38 700
CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous- produits <sup>1</sup>	398 582	202 285	600 867
Crédits liés aux sous-produits :			
Zinc	(115 000)	—	(115 000)
Or	(75 100)	—	(75 100)
Plomb	(74 000)	—	(74 000)
Argent		(2 040)	(2 040)
Total des crédits liés aux sous-produits	(264 100)	(2 040)	(266 140)
Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 23 850	\$ 163 085	\$ 186 935
CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous- produits	\$ 134 482	\$ 202 285	\$ 334 727
Divisé par les onces produites	13 450	153	
Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 21,41	\$ 1 076	
Crédits liés aux sous-produits par once	(19,64)	(13)	
Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 1,77	\$ 1 063	
CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits	\$ 29,63	\$ 1 322	
Crédits liés aux sous-produits par once	(19,64)	(13)	
CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits	\$ 9,99	\$ 1 309	

- (1) Comprend tous les coûts d'exploitation directs et indirects liés aux activités physiques de production de métaux, y compris l'extraction, le traitement, et autres coûts d'usine, les dépenses de raffinage et de marketing chez des tierces parties, les frais généraux et administratifs sur le site, les redevances, compte non tenu du chiffre d'affaires tiré des sous-produits pour les autres métaux que le métal qui constitue la

production principale de chacune des mines. Le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits comprend également les coûts d'exploration sur le site et de réhabilitation et les réinvestissements de maintien.

- (2) Les employés syndiqués de la mine Lucky Friday ont été en grève de mars 2017 à janvier 2020, et la production a été restreinte depuis le début de la grève jusqu'à ce que les activités d'accélération de la production soient largement terminées, au quatrième trimestre 2020. Les coûts liés aux activités d'accélération de la production totalisant 5,4 millions de dollars ainsi que les dotations aux amortissements sans effet sur la trésorerie de 6,3 millions de dollars pour les trois premiers trimestres de 2020 ont été exclus du calcul du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement, le coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits, le coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et le CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits.
- (3) Les activités d'extraction à San Sebastian ont pris fin au troisième trimestre 2020, alors que le minerai a été achevé au quatrième trimestre de 2020. Les coûts de 2,0 millions de dollars liés à la suspension des activités à San Sebastian pour les trois premiers trimestres de 2021 sont déclarés en tant que rubrique distincte dans nos résultats d'exploitation consolidés et ne figurent pas dans le calcul du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement, du coût décaissé avant déduction des crédits liés aux sous-produits, du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, du CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et du CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits.
- (4) Le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits, comprend également, pour nos mines d'argent analysées de façon consolidée, les coûts organiques pour la totalité des frais d'administration et d'exploration et les réinvestissements de maintien.
- (5) À la fin mars 2020, le gouvernement du Québec a ordonné au secteur minier de réduire ses activités au minimum dans le cadre de la lutte contre la COVID-19, ce qui a entraîné une suspension de nos activités à la mine Casa Berardi approximativement du 24 mars au 15 avril, quand les activités ont repris de manière restreinte, ce qui explique la réduction du volume de l'usine de traitement. Les coûts de 1,6 million de dollars liés à la suspension des activités pour les trois premiers trimestres de 2020 sont déclarés en tant que rubrique distincte dans nos résultats d'exploitation consolidés et ne figurent pas dans le calcul du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement, du coût décaissé avant déduction des crédits liés aux sous-produits, du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, du CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et du CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits.
- (6) On a suspendu la production aux mines Hollister et Midas et à l'usine de traitement Aurora à la fin 2019. Les coûts de 15,0 millions de dollars et de 9,6 millions de dollars liés respectivement à la suspension des activités au Nevada pour les neuf premiers trimestres de 2021 et l'exercice 2020 sont déclarés en tant que rubrique distincte dans nos résultats d'exploitation consolidés et ne figurent pas dans le calcul du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement, du coût décaissé avant déduction des crédits liés aux sous-produits, du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, du CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et du CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits.

## Rapprochement de la trésorerie tirée des activités d'exploitation, une mesure conforme aux PCGR, et des flux de trésorerie disponibles, une mesure non conforme aux PCGR

Le présent communiqué fait référence à une mesure non conforme aux PCGR, le flux de trésorerie disponible, qui est calculé en prenant la trésorerie tirée des activités d'exploitation et en soustrayant les immobilisations corporelles et les intérêts miniers. La direction considère que, présentés de pair avec des mesures PCGR comparables, les flux de trésorerie disponibles sont utiles, car cette mesure permet aux investisseurs d'évaluer notre rendement en matière d'exploitation. Le tableau ci-dessous présente un rapprochement des flux de trésorerie disponibles et de la trésorerie tirée des activités d'exploitation.

<i>En milliers de dollars</i>	Trimestre terminé le		Période de neuf mois terminée le	
	<b>30 septembre 2021</b>	30 septembre 2020	<b>30 septembre 2021</b>	30 septembre 2020
Trésorerie issue des activités d'exploitation	\$ 42 742	\$ 73 439	\$ 166 982	\$ 115 892
Moins : Ajouts aux immobilisations corporelles et intérêts miniers	(26 899)	(23 693)	(80 210)	(54 382)
<b>Flux de trésorerie disponible</b>	<b>\$ 15 843</b>	<b>\$ 49 746</b>	<b>\$ 86 772</b>	<b>\$ 61 510</b>